

関東・東海・近畿 官庁団体役員 上場企業役員会 寅年会



大阪経済倶楽部
会長 **濱田 守久** (高知)



株式会社富士銀クレジット
取締役社長 **三輪 俊侑** (岐阜)

昭和13年寅年会 13年間を顧みて

明けましておめでとうございます。昭和13年寅年会も近畿寅年会発会以来14年目を迎えました。13年間には多くの方々との出会いがあり、走馬灯のごとく脳裏に浮かんで参ります。

元関東・東海・近畿の上場企業役員の方々に特に印象に残っている方はじめ、現在もご活躍の方々を振り返ってみました。

関東では、東京海上火災保険磯山副社長、三菱地所青木常務、千葉銀行押尾専務、日本航空横山副社長、バコーポレーション香取取締役、クボ

夕衣常務、日産火災海上保険蔵治専務、東急建設大谷取締役、イチケン中岡専務、三菱化学松本常務、川崎製鐵山本副社長、日本板硝子相楽専務、INAX中野専務、清水建設山田常務、よみうりランド三上取締役、小松製作所渡邊取締役、明電舎吉廣専務、ナショナル証券谷口専務、国際証券大野副社長、理経田中社長、熊谷組吉崎専務、三菱商事東条常務、三井物産菊島常務、三井不動産河野専務、サッポロビール伊藤常務、三菱自動車遠山副社長、コスモ石油田中常務、山一証券野澤社長、和光証券赤星副社長、

三菱信託銀行日向副社長。東海では、日本電装山口常務、豊田通商近藤副社長、名鉄運輸長谷部常務、住友電装小島専務、アイカ工業三井常務、ニチメン三品常務。近畿ではタカラブネ浅川副社長、新明和工業渡辺常務、真柄建設後追取締役、フットワークインターナショナル大林社長、日本債券信用銀行太田常務、TOA河村取締役、阪神百貨店近藤副社長、上新電機浄弘社長、東洋信託銀行竹下副社長、神姫バス田中専務、福助中島取締役、南海辰村建設藤本専務、和光証券前田常務、乃村工藝社上田専務

アーバンライフ廣瀬社長、ナイガイ十河取締役、南海電気鉄道綿石専務、大和ハウス工業東郷社長、カネボウ吉永取締役、三菱銀行石澤取締役、サンスター金田副社長、ナブコ氏田専務、山陽特殊鋼高橋専務、光洋精工植松副社長。(敬称略順不同)

平成元年上場企業役員970名、平成10年3,560名、現在1,400名、多くの方々の協力を頂き、この会が守られておりますことに、心より感謝致しております。この会を13年間守ってきた功績で関東・東海・近畿を代表して感謝状を頂き、さらに強

新しい年のはじめに、寅年会皆様のご多幸・健勝を心より祈念致します。年があらたまるというも次の詩を想い起こし、新しい年の決意を固めています。「春在枝頭已十分」(宋の戴笠の春を採る詩)唐時代の僧侶が春(梅の花)を求めて諸国を歩いたがみつからず、あきらめて帰った我が家の庭に春を見いだした。「幸福は自分の足許にあり」という平凡ながら、含蓄のある詩です。

本年の政治経済の見通しはどうでしょう。金融を中心に「春」を見つけれられるのかどうか…。二十一世紀幕開けの昨年

は、九月十一日の同時多発テロを分水嶺に、政治・経済・市民生活等すべての分野で、二十世紀型のパラダイムが音をたてて崩れたように思えます。新しいビジネスモデル・ライフスタイルの再構築が今ほど強く求められている時はなく、変換の遅れが、生死・勝負を決すると言っても過言ではない状況です。総合研究所が発表した二十一世紀の予測では、冷戦の時代から民族・宗教戦争の時代へ。米国内局集中から、二局三局分散へ。効率追求から安全性確保へ。更に、環境との共生を含む自然と人間との調和などが指摘されています。これらの

全ても、早くも現実のものになりつつあります。金融分野でも、こうした環境激変の下で、新しいビジネスモデルを求めて、統合が急速に進んでいます。本年四月みずほ三行の統合により大手四グループの統合が実現します。

長信銀、信託、都銀二十二行がかつての役割を終え、四大グループに集約され、新しいビジネスモデルの再構築を短期間で実現しなければならぬ正念場を迎えました。寅年会の我々が、社会人としてスタートした年は、銀行よサヨウナラ」の時代でしたが、その後の経過は、銀行中心の間接金融が高度成長を支え、

その成果は世界に誇れるものがあつたといつても過言ではないと思います。しかし、ブラザ合意以降の政治経済政策の失敗から生じた資産バブルと、崩壊後の十年間の混迷が、銀行界の魂まで揺るがしたことはまことに残念でなりません。そして今新しいパラダイムを求めて、行き先未定の航路にまさに船出したところで、四月からのペイオフを前門の「トラ」に、2004年の自己資本の抜本的改正を後門の「オオカミ」に、果して銀行よ「サヨウナラ」が現実化しないですむかが、最大の課題です。金融の復権なしに、日本経済の回復はないことを

思えば、金融は今一度本来の姿(顧客・取引先からの信頼の回復、リスクを取る判断力、専門スタッフ確保、ITを駆使した思いきったローコスト体制)を徹底追求し、通信情報業界などに踏み込んだ新しいモデル(春)を見出すことによつてしか、日本経済の沈没への途は避けられないように思えます。厳しい年を予想しつつ、新しいビジネスモデル(春)を求めて、チャレンジしようという決意している次第です。皆様方のご支援を乞う!

“春在枝頭已十分” 金融に春は来るか

ADVANCE 21
新年度に向けて積極的に進めます

新年明けましておめでとうございます。
昨年中は並々ならぬご愛顧誠にありがとうございました。本年も昨年同様、ご指導ご鞭撻の程宜しくお願い申し上げます。

総合建設コンサルタント業 国土交通大臣登録 建10-5168号

株式会社 アーキ
会 長 作山 一利
代表取締役社長 作山 利之

本 社/〒541-0053 大阪市中央区本町2丁目1番6号 堺筋本町センタービル6階
電話06(6263)4571(代) FAX06(6263)4574 http://www.archi-group.co.jp/

東京支店/〒169-0074 東京都新宿区北新宿1-6-21 電話03(3365)0914(代)
大阪支店/〒541-0053 大阪市中央区本町2-1-6 堺筋本町センタービル6階 電話06(6263)4573(代)

支 部
札幌支部/電話011(709)8711(代)
東北支部/電話022(265)1692(代)
北陸支部/電話025(247)6072(代)
名古屋支部/電話052(963)0914(代)
広島支部/電話082(247)0230(代)
福岡支部/電話092(481)3110(代)

事務所
青森事務所/電話017(777)0914(代)
長野事務所/電話0267(82)1008(代)
静岡事務所/電話054(221)0914(代)
伊東事務所/電話0557(32)3214(代)
京都事務所/電話075(353)6260(代)
松江事務所/電話0852(22)2424(代)
高松事務所/電話087(861)3598(代)
長崎事務所/電話095(829)2902(代)
熊本事務所/電話096(372)0372(代)

NEW YEAR 2002
私達は常に自信と誇りをもって仕事に取り組んでいます。



「カストロ議長は寅年」
前大阪高等検察庁検事長
弁護士・法務部教授 杉原 弘泰(石川)

寅年会の皆様、新年明けましておめでとうございます。昨年はテロリズムの恐怖に世界中が震撼させられました。今年こそ、この地球上の隅々にまで平和が訪れるように、そして、寅年会の皆様にとつても幸せな年となりますように祈りたいものです。

ヨーロッパの先進国はすべて参加しましたが、かねてキューバと政治的に反目していたアメリカ代表の姿だけは見あたりませんでした。それを好機と見たか、既に死刑制度を廃止しているヨーロッパ諸国が連合を組んで死刑廃止に向けた決議案を提案しました。その際、ソ連代表が代表席にいた私に近づいて来て、日本もこの決議案に賛成するよう説得しようとしたのです。今振り返ってみて、そのときのソ連代表の態度は、その後間もなく崩壊したソ連という国で当時起きていた変化を象徴しているように思えてなりません。この決議案は激論の末採決となりましたが、我が国ははじめ死刑存置国の反対で結局否決されました。

さて、寅年に因んで一つの思い出があります。私が法務省の国際連合アジア極東犯罪防止研究所の所長をしていた1990年のことです。5年に一度国際連合が主催して行われる犯罪防止国連会議がその年共産主義国であるキューバのハバナで開催され、国連加盟国は合計126か国の代表が参加し、犯罪の防止や刑事司法の諸問題について情報交換を行い、その国際協力のあるり方を討議しました。

この国連会議をホスト国として支援したキューバの国家評議会議長フィデル・カストロは、日本大使館の主催した夕食会で、海老の天ぷらを肴に日本酒の杯を傾けながら、我々日本代表団と談笑し、述べ懐いていました。ソ連からの経済支援が減り、石油が不足して困っている。中国の北京に見るように、自動車の代わりに自転車を使うよう国民に

奨励しているの、日本から自転車を買って欲しいと言っている。誰か仲介をして欲しいと言っています。半ば冗談とも本心とも取れる話の中に国家元首としての苦悩を見る思いがしました。

その会話の中で、年齢が話題になり、日本代表団として参加しておられた元検事総長の神谷尚男氏が寅年生まれで、カストロ議長はその一回り、12歳年下の寅年、そのまた12歳下の寅年が私というところがわかりました。キューバでは寅年は関係がありませんが、3世代の寅年生まれが揃ったということが面白く今でも記憶に残っています。これは約10年前の話で、そのカストロ議長も今年75歳、元検事総長の神谷先生は今年88歳の米寿を迎えられました。しかし、カストロ議長はまだまだ現役であり、神谷先生はゴルフやお酒の方も若い人並のものとお見受けしている。

二度とない人生だから、我々昭和13年のジュニア寅年連も、このお二人の大先輩にあやかり、大いに人生を謳歌しようではありませんか。

新年明けましておめでとうございます。寅年は新しい世紀の幕開けの年であり、思い出深く、輝かしい1年になることを、誰もが期待したことでしょう。しかし現実には、極めて深刻な事態を招く事件が相次ぎ、記憶に残る年になってしまいました。アメリカ同時多発テロ事件が発生し、これに続きアフガニスタン軍事行動に至っていること、そして国内では狂牛病問題に端を発しての食品安全性へのシステム疲労の事態である。自治体を預かる私にとつては、これらに加えて、聖域なき改革を高らかに標榜しての小泉内閣誕生であった。この改革は失われた10

た。後半に起きた事件の陰に隠れてしまったかのように、私が、私個人といたしましては、大阪で起きた児童殺傷事件には大変なショックを受けました。今までの価値観や道徳観では計り知れない、残酷且つ許さざるべき犯罪であり、また、この事件の根底にあるものが、日本人のアイデンティティの崩壊を暗示しているかのようで、教育環境、更には社会環境の見直しが必要であると実感しました。

また、従来の日本の基幹産業が次々と崩壊し、IT普及等によって新しいライフスタイルが確立されようとしている。多様化、高齢化した社会に適應した雇用制度の見直しが必要。長寿社会における、誰もが安心して暮らせる世の中と言うものは「生涯現役」がキーワードになると思います。あくまでも年金をベースに、一日の就労時間を定めず、今までの経験や知識を活かした仕事を続けること、またはボランティアなど社会参加することなどをこれからは大いに奨励していくべきです。

今や日本経済の再生を実現するには、構造改革や行政改革は避けては通れません。二十一世紀の日本の生きる道として具体的なビジョンや指針を国民の前にもっと分かり易く示すこと、即ち政治のリーダーシップこそが今まさに求められていることだと実感しております。

私も今年で64歳になり、熟年世代に入りました。また、昨年議員生活30周年を迎え、まさしく私が培ってきた知識や経験と言うものは政治一本であったと改めて実感しております。この経験をフルに活かし、これからは生涯現役で日本の発展のために熟年パワーを発揮していく所存です。

今年馬年と言ふことで、私の郷里福島野馬追の如く、苦境に力強く立ち向かう一年でありますことを祈念申し上げご挨拶いたします。



あらたな改革をめざして
衆議院 議員 田中 慶秋(福島)

また、後半に起きた事件の陰に隠れてしまったかのように、私が、私個人といたしましては、大阪で起きた児童殺傷事件には大変なショックを受けました。今までの価値観や道徳観では計り知れない、残酷且つ許さざるべき犯罪であり、また、この事件の根底にあるものが、日本人のアイデンティティの崩壊を暗示しているかのようで、教育環境、更には社会環境の見直しが必要であると実感しました。

また、従来の日本の基幹産業が次々と崩壊し、IT普及等によって新しいライフスタイルが確立されようとしている。多様化、高齢化した社会に適應した雇用制度の見直しが必要。長寿社会における、誰もが安心して暮らせる世の中と言うものは「生涯現役」がキーワードになると思います。あくまでも年金をベースに、一日の就労時間を定めず、今までの経験や知識を活かした仕事を続けること、またはボランティアなど社会参加することなどをこれからは大いに奨励していくべきです。

今や日本経済の再生を実現するには、構造改革や行政改革は避けては通れません。二十一世紀の日本の生きる道として具体的なビジョンや指針を国民の前にもっと分かり易く示すこと、即ち政治のリーダーシップこそが今まさに求められていることだと実感しております。

私も今年で64歳になり、熟年世代に入りました。また、昨年議員生活30周年を迎え、まさしく私が培ってきた知識や経験と言うものは政治一本であったと改めて実感しております。この経験をフルに活かし、これからは生涯現役で日本の発展のために熟年パワーを発揮していく所存です。

今年馬年と言ふことで、私の郷里福島野馬追の如く、苦境に力強く立ち向かう一年でありますことを祈念申し上げご挨拶いたします。



行政は負の遺産の清算時代
四日市市長 井上 哲夫(三重)

年の反省を真摯に受けとめ、日本再生への第一歩になるか否かである。既にその第一歩は確かな足取りで踏み出されたのではないかとと思われる。勿論景気動向は決して良くなく、失業率もこれまでの最高率をマークし、それでも前進したというのかの声を聞かれるが。

ところで、日本の地方自治体の現況はどうであろうか。県にしても市町村でも、改革の嵐に変わりはない。それは、これまでのシステム内でのマネージメントを課せられている首長が、財政運営の苦しいやり繰りを余儀なくされながら、一方で情報公開時代の流れにあっけなく納税者の住民

から厳しい監視にさらされているからである。この結果は必死のコストパフォーマンスであり或いは次世代へつなぐ展望から、無い知恵を絞る切っ掛け、それぞれ辛い決断を重ねている。

我々はいずれも前時代の負の遺産の清算人である。全くあらゆることに、負の遺産が転がっており、あるものは取り止め、またあるものは縮小、そして決行するものもは将来の縮減を誓約する。そのための弁明や住民・関係者への陳謝はあげればきりがなし。何か良い事業や誉められる事業はないかと探しても予算がつけられず、待ちポツクに保管する。こんな状態か

らにはやく脱したい！小さな地方都市で約20数年前に情報公開条例の制定が始まり、情報公開制度は今や都道府県や大都市・中堅都市に広がり、その趣旨の徹底と内容の定着が漸くここに至り見られる。逆に中央政府である国においては漸く情報公開法が成立、施行されたばかりである。作家でハワイ在住のハロラン美女子氏が「国内でバイオテロの恐怖を抱えたアメリカは今、自国を閉ざす孤立主義と犠牲を出し批判され続けても開かれた社会であり続ける道の分かれ目に危ういバランスで立っている。」と同時テロ事件勃発後に指摘する記事を読んだことが私の頭にこびりついている。

さて、暮れには皇室に新宮様のご誕生というまことに喜ばしいニュースに接することができた。新年に大いに期待しよう。



大願グループ 松川明司
社是 今日生かされている 自分に感謝の心を持ち 我に悔いのない 粹に感じる 人生を創ろう
大願グループは21世紀の地球環境保全の先駆者として力強く前進してまいります。
Zero Emission ^GO!
TAIGAN
〒581-0813 大阪府八尾市泉町一丁目一三七番一号
電話(072)994-1111



二十一世紀に向かつて
日本ペイント株式会社
副社長 上埜 博基(富山)

寅会の皆様 新年明けましておめでとうございます。21世紀開幕の昨年は、内外ともあれこれ大きな出来事の連続でしたが、新しい年を迎え、皆様におかれましては、新たな希望や夢を持ってスタートされたのではないかと推察申し上げます。私も2002年を素晴らしい年にすべく、思いを新たにしております。

謝の気持ちで一杯です。この出会いをこれからも大切にしていきたいと念じています。さて、日本ペイントは、日本レスポンス・ケア協議会の設立当初からの会員として、早くから環境問題に取り組んで参りました。私共の扱う「塗料」は、資源の保護や色彩による快適空間創出、さらには新しい機能付与など多面的な効用を持つ材料であり、またこの「塗料」の製造・販売を通じて日本ペイントは120余年、環境保全、環境美化で社会に貢献してきたと自負しております。

そして、21世紀は「エコパニア」日本ペイント」をめざし、環境配慮型商品や技術開発など環境負荷低減のための活動を積極的に展開し、99年3月の全社一括ISO14001の認証取得を契機に、環境活動を加速させています。ところで、「塗料(ペイント)」は私達の社会、生活のあらゆる面で活躍しているのですが、空気のようにその存在が、空気に比べて十分評価され、認識されているとはいえません。このため、塗料普及活動の一環として、広く「ペイント

産業」をアピールする目的で「ペイント」をテーマに、本年4月上旬、東京ビックサイトで開催される「2002生活展」を企画いたします。私達の生活に塗料がどんな関わり方をしているか、どうぞ見に来て下さい。(後日改めてご案内致します)

これからは厳しい世界情勢、経済環境が続くものと思われ、事業の舵取りは難しさを増していくと思われ、果敢な挑戦マインドで明日を切り拓いていく所存です。

結びになりましたが、寅会の友好の重みに感謝しつつ、会の発展のため微力ながらお役立ちすべく頑張っております。どうぞ今後ともよろしくご指導賜りますようお願いし、新年のご挨拶とさせていただきます。



「明日がある」サ!
E-A-TWO株式会社
代表取締役社長 益本 巽(広島)

寅年会の皆さま新年おめでとうございます。21世紀の始まりでした。昨年の後半は穏やかで、順調な様子でしたが後半はご存知の通り凄まじい、と言えぬ寒波が吹きました。私が長年携わっております航空業界はまさしく昨年の9月11日から180度の転換を余儀なくされました。テロもさることながら、その影響が及ぼしたと思われる約30年ぶりの業界再編もお耳に新しい事かと思えます。加えて、日本経済も過去経験したことのない中々出口の見えない深い混乱状況にあり、明るい話題がほとんどない漠然とした不安が重く感じられます。

寅年会の皆さま新年おめでとうございます。21世紀の始まりでした。昨年の後半は穏やかで、順調な様子でしたが後半はご存知の通り凄まじい、と言えぬ寒波が吹きました。私が長年携わっております航空業界はまさしく昨年の9月11日から180度の転換を余儀なくされました。テロもさることながら、その影響が及ぼしたと思われる約30年ぶりの業界再編もお耳に新しい事かと思えます。加えて、日本経済も過去経験したことのない中々出口の見えない深い混乱状況にあり、明るい話題がほとんどない漠然とした不安が重く感じられます。

ついでに私のように唱えている言葉があります。私は昭和36年に発足5年目の全日空に入社しました。当時はまだ創業時といえる時期で文字通り「赤貧洗うばかり」の状態で、給料支払いの遅延等本当に苦しい時期がありました。当時の初代社長は美土路昌一氏であり、氏は社長室も持たず部屋の片隅に机を置き、社員と常に顔を合わせ「現在窮乏、将来有望」と明るい笑顔でいいます。言いが非常に軽妙で、氏の人柄もあり文句の一つも社員からは出ませんでした。どういふわけかこの言葉を唱えるとお題目ではないのですが明るい気持ち、なんとかなる、やってみよう

じゃないか、という気持ちになるから不思議です。苦しい時の「言葉」頼みです。それと苦しい時の私の信条「明日がある」で、最近歌でも流行りました。私は昭和13年、広島県呉市の生まれで原爆が投下される前日まで広島市内の叔母の家で育ちましたが、どういふわけか前日に実家に帰ったのです。それで、助かった事がいわれるトラウマというのでしょうか、自分の意識にプラスに働いているようで、楽観的といいますが、今日が悪くても明日がある、明日が悪くても明後日がある、と割と簡単に思えるのです。



「六甲全山縦走」
大阪製鐵株式会社
代表取締役社長 桑原 達朗(静岡)

南港のビルの上層階や、高速の天保山橋上で、明石大橋側から大阪の西までの六甲山系の長い稜線が見渡せます。この全長56km、総高低差3000mを歩く大会に今年も参加しました。その記録を御覧下さい(ちなみに本大会は今年で27年目、2回に分けて4千人が参加しているビックイベントです)。

出発点は山電・須磨浦公園駅の西側、長い列に並び5時から12分遅れでスタートのチェックを受ける。暗闇の中だが皆陽気にロープウェイ脇の階段道を登り始める。出だしは三つの山塊を登り下りする。それぞれ標高は250、300m、つなぎの市街地歩もいれて1時間前後。二番目の山塊にある狭い岩尾根の「馬の背」手前で明るくなる。ここは渋滞ポイントだが、今日は出発が早くてマイペースで通過。長い距離なので自分のリズムで歩かないと疲れが出る。

傾斜はきつい。呼吸も発汗も全開、ようやく30分を耐えて山頂での眺望と冷水を楽しんで。菊水から有馬街道への急な下りで、つま先を引っかけ転倒(充分上げたつもりだが気持ちには身体がついて来ない典型例)打ち身に覚え、右ひざを少し捻ったのは不覚であった。

鍋蓋山を越えて、大龍寺まではゆるやかに歩き易い下つ小休止。まだ疲れなし。丸山町から鶴越駅を通り、山麓バイパス鳥原陸橋の下をくぐって菊水山に取りつく。標高差300mもないがこの急

基礎、もう長い登りはない。尾根伝いの山道とどちらを歩いてもよいので、しばらくは自動車道の脇を歩く。摩耶山・天上寺から記念碑、雲台から若石道路手前の分岐点までは、途中神戸ゴルフ場の中など敷力所を離れるが、大半が人工の舗道。疲れは出るし、太ももは張って痛みも出て来るので、自分も含めて縦走参加者は黙々と歩いてひたすら歩を進める。今が盛り

の紅葉が時折目をかすめる。車道から登山道への分岐点最後のチェックポイント、ここから宝塚まで13km、急坂の少ない下りを痛む太ももと右ひざをだましながら足を急がせる。西日を受けた紅葉で明るく彩られた山道から塩尾寺、甲子園大学から市街に入

ってゴールの宝塚駅近くの公園に16時30分無事到着。神戸市長名の完歩証をもらう。しばらく放心、そして今年も完歩できた充実感と感謝の念が湧いてきた。



名前の急坂が続く。張りのきた脚を一步一步引き上げゆくり登った。摩耶山で正午をまわる。もう7時間も歩いた。ここから後半の26kmは下り

傾斜はきつい。呼吸も発汗も全開、ようやく30分を耐えて山頂での眺望と冷水を楽しんで。菊水から有馬街道への急な下りで、つま先を引っかけ転倒(充分上げたつもりだが気持ちには身体がついて来ない典型例)打ち身に覚え、右ひざを少し捻ったのは不覚であった。

鍋蓋山を越えて、大龍寺まではゆるやかに歩き易い下つ小休止。まだ疲れなし。丸山町から鶴越駅を通り、山麓バイパス鳥原陸橋の下をくぐって菊水山に取りつく。標高差300mもないがこの急

基礎、もう長い登りはない。尾根伝いの山道とどちらを歩いてもよいので、しばらくは自動車道の脇を歩く。摩耶山・天上寺から記念碑、雲台から若石道路手前の分岐点までは、途中神戸ゴルフ場の中など敷力所を離れるが、大半が人工の舗道。疲れは出るし、太ももは張って痛みも出て来るので、自分も含めて縦走参加者は黙々と歩いてひたすら歩を進める。今が盛り

の紅葉が時折目をかすめる。車道から登山道への分岐点最後のチェックポイント、ここから宝塚まで13km、急坂の少ない下りを痛む太ももと右ひざをだましながら足を急がせる。西日を受けた紅葉で明るく彩られた山道から塩尾寺、甲子園大学から市街に入

ってゴールの宝塚駅近くの公園に16時30分無事到着。神戸市長名の完歩証をもらう。しばらく放心、そして今年も完歩できた充実感と感謝の念が湧いてきた。

宅建業・特定土木建設業
JO COOPERATION CO, LTD
(株)ジョーコーポレーション
代表取締役 城下堅司

本社	奈良支社
大阪市中央区上汐2-2-1	大和高田市今里町5-28
メゾン上汐2F	TEL 0745-23-1055-1155
TEL 06-6761-3533	FAX 0745-23-2855,2865
FAX 06-6761-6113	

特殊電気工事・特定電気工業業
FURUTA ELECTRIC INDUSTRY CORPORATION
(株)古田電気
オーナー古田進・代表取締役城下堅司

本社	藤井寺本店・奈良支店・大阪支店
大阪府南河内郡美原町多治井737	羽曳野支店・京都支店・神戸支店
TEL 0723-62-4777	
FAX 0723-62-5564	



昭和13年寅年会の皆さん、あなたは「感動」をしていますかー 吉本興業株式会社 常務取締役 平戸 康弘(石川)

新年あけましておめでとう
ございます。寅年会の皆さんは、それぞれの感慨を込めて新年を迎えられた事と思いま

しております。

「感動」は、現実世界に見

当らず、やはり歴史、文学、音楽、絵画と云った先賢の事

分野を通じてしか求める事

が出来ないと云うのが、今の

状況であります。若さを保つ

一番の秘訣は、何と云っても

何かに「感動」し、その「感

動」を脈々と、持続させてい

る事ではないでしょうか。

自分自身は、今も毎日、多

くの事と忙しく会って、多く

の事を聞き、多く喋る。そん

な毎日ですが心を打たれ、心

に響く事は、何もありません

所詮はビジネスの世界の事だ

ると云われれば、それまで

の事ですが。と云うよう

なワケで、私の魂は、新鮮な

わたくし的に云えば、昨年

良い学校を出て、良い会社

に入って、頑張った末に、リ



先覚に学ぶ カルピス株式会社 取締役社長 武藤 高義(長野)

新年明けましておめでとう
ございます。寅年会の皆様の本

年の御多幸をお祈り申し上げ

ます。

六年前に、味の素社からカ

ルピス社に移り、両社の経営

に携わることとなった。双方

の創業者がともに、海のもの

ともわからぬ未知の商品を、

海外でも通じるブランドに育

て上げたのは周知の通りであ

るが、その発想や行動に共通

するところが多いのに驚かさ

れる。

ここでは事業のインサイ

ド・ストーリー的な側面から

類似点をとり上げてみる。

二人とも、現代風に言えば、

生来のマーケティングであつた。

例えば、商品のネーミングで

ある。「カルシウム」と梵語

の「サルピス(熟酥)」を組

み合わせて「カルピス」とし

たのは、いかにも僧籍出身の

三島海雲らしいが、この名前

の発声上の適否について、青

年音楽家の山田耕筰に相談し

ている。鈴木三郎助(三代目)

は「味精」「味素」など多数

の候補名から将来の幅広い

普及を考慮して、「味の素」と

いう平明なブランドとしたの

は蓋し卓見である。また、と

もに広告の重要性に着眼し、

本業の事業とは別に、歴史、

ストラに会うという厳しい現

実を見ているからでしょう

か、バブル後の若い人の価値

観、社会観は急変化している

ように思われます。確かに、

タレントという人気職業は、

20代、そこそこ超えた年齢で

億圓を稼いでいます。し

かも何より自由奔放に、夢を

実現できる職業のひとつであ

るでしょう。若い人の夢が私

達の若い頃とは、完全に変わ

ってしまいました。

さて、夢と云えば、改めて

自分自身のこれからの夢は何

であろうかと考えて見まし

た。しかし見当りません。小

さい夢では悲しいし、大きな

夢は見当りません。「夢と感

動」、今年はその探求を

しようと考えています。青春の

心と呼び戻し、感動的な時間

感動的体験に出たいものと

願っています。

皆さんは如何でしょうか。



自分の言葉 株式会社札幌都市開発公社 社長 魚住 昌也(山形)

明けましておめでとうござ

います。

助役時代は新年を迎えると

いろいろな会合で不得意な挨拶

をする事が多くありました

た。これは殆ど市長代理とし

てのものとありますが、私

書部に招待状があると、市長

の都合が優先され余りはお



昭和13年寅年会 第九回 全国大会 平成十三年十月十三日 クリナップ株式会社 専務取締役 福永 茂樹(鹿児島)

発会以来十三年目を迎えた

昭和十三年寅年会が、世紀が

変わった最初の年に静岡県浜

名湖ロイヤルホテルにて、十

三、十三、十三、...という不

思議な巡り合わせの日に、初

めての宿泊を伴う会として開

催されました。

今度の会は、二十一世紀最

初の会であり、一ツのケジメ

として発会から今まで強い

リーダーシップで引張って

きて頂いた大阪経済倶楽部濱

田会長に、我々の総意として

感謝の印を形として表したい

という思いがありました。

一月の関東の新年会(向島

二入参加)で話しが纏まり、

有志の間で検討。四月以降近

畿、東海と各地の例会の都度

皆様にお話をし(思いは皆同

じでした)カンパをひとり一

千円ずつお願いし、ステンレ

ス鋼鏡面仕上げの感謝状(写

真を贈呈することが出来ま

した。皆様にたいし世話人を

代表して感謝申し上げます。

大会は、大谷常務(日本ハ

イウェイ・サービス)の進行

で、感謝状贈呈に合わせて、

東郷顧問、樋口社長(大和ハ

ウス工業)より近畿寅年会の

発会時の思いでを、来賓の佐

藤道夫先生(参議院)からは

いつものユーモアをまじえた

時事評論を、第二部は大谷教

授(岐阜大学)の乾杯、大阪

経済倶楽部理事古田社長(古

田電工)の太鼓と三味線に合

わせた河内音頭で楽しませて

いただきました。

十三年経ちますとひさかた

ぶりの出席で昔話をしたり、

二次会(カラオケ)まで話し

の続き等、宿泊を伴う会合と

いうことでいつもの例会とひ

と味違った時を過ごすことが

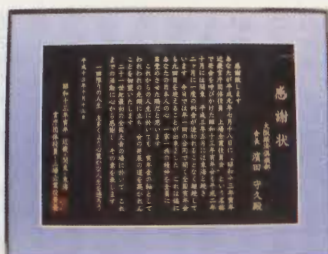
出来ました。

二日目は、日本晴れ素晴ら

しいゴルフ日和、ゴルフに関

しては送迎含めて段取りいっ

さい木下功子社長(桜バンケ



(リングアット)ご夫妻には東京から車まで出していた

だき参加者に喜んで頂きました。

各地の世話人、大阪経済

倶楽部など多くの方々のご協

力で全国大会が開催すること

が出来たと思います。

これからは、形は変わって

くると思いますが、お互いに

各地との交流を重ねながら二

十一世紀に、六十代にふさわ

しい寅年会にしていきましょ

う。

廃プラスチックを液体燃料にする 廃プラスチック油化システム

豊かな発想と技術が環境を救う。

謹賀新年 2002年 元旦



ecoリサイクル協会 エコセンチュリー21株式会社

会長 生島守

〒542-0066 大阪市中央区瓦屋町1丁目13-5 TEL06-4304-8822 FAX06-4304-8811





寅年会起稿文
ダイハツディーゼル株式会社
代表取締役社長 渡田 和郎 (京都)

寅年会の皆様、新年明けましておめでとうございます。昨年(平成13年)は本当にいろいろな出来事がありました。良いニュースは少なかつたように感じますが、しかし、世の中、悪いことばかりではなく、そのうち良いこともあると信じて頑張らねばならないと思っております。

さて、20世紀の工業化社会ではエネルギーをふんだんに使い、地球環境問題がクローズアップされてきました。昨年11月モロッコで開催された地球温暖化防止マラケシュ会議で京都議定書の2002年

発効がほぼ確実となりました。環境の世紀ともいわれる21世紀の2年目を迎え、地球の温暖化に歯止めをかける温暖化ガス(CO₂)削減の取り組みが本格化するものと考

は省エネルギーすなわちCO₂削減の面ではガソリン車より優れたものであり、最近生産されるディーゼルエンジンの排気ガス対策は燃焼改善と排気ガス浄化装置で相当進んでいるようです。日本の乗用車は圧倒的にガソリン車ですが、ヨーロッパでは約30%がディーゼル車と聞いています。また燃料電池が低NOx

原動機として注目されており、実用化されるのは2010年頃と言われています。19世紀末に作られたディーゼルエンジンは原動機の中で

最も熱効率が高く、燃料消費率の小さいもので、100年以上経過した現在でも、これに優るものが実用化されていません。地球エネルギーの面から考えると、有限である石油からはガソリンや灯油などの軽質分の他にA、B、C重油といった低質燃料を燃焼させることが出来るのもディーゼルエンジンだけではありません。

当社は内燃機を作り初めてから94年、石油の枯渇が21世紀のいつまでか定かではありませんが、限りある石油燃料に対して、省エネルギーによるCO₂削減で地域温暖化防止に貢献しながら、燃料技術と排気ガス後処理技術を高め、地球環境に優しいディーゼルエンジン作りを目指したいと思っております。



耳の話
住友特殊金属株式会社
専務取締役 林 豊 (東京)

明けましておめでとうございます。昨年はIT不況に加え、アメリカでの同時多発テロと波乱の年でありましたが、年明け、厳しさの中にも雪の下でふきのとうが頭をもたげて来るような胎動を感じて、新たな前進への反転を画したいものです。又、こういう時には、七福神詣でなどして福にあやかりたい気持ちにもなりますが、この神様方耳が皆大きく豊かなのが目につきます。耳というのはどちらかと言えど地味な器官ですが、なかなか含蓄のあるもののように思えてなりません。

この耳について、成長期を経た後の身体は年齢と共に縮む傾向の中で、耳だけは大きくなつて行くということを何かの記事で読んだことがあります。衰えて行く聴覚の補完という生理的な理由なのでしょう。ところで大きい耳と言えば、明治時代の偉人の耳は大きかつたということを生前に母からよく聞かされた。一緒にテレビを見ていた時にも耳の大きい人が出て来る度同じようなことを言っていました。これはある講演会で聞いた政界の話題の中で西岡元総務会長のよう小柄な人は、政界のような場で周囲に負けまいと何事にも常に目を見開き耳をそば立て、全精力を集中しながら向かって行っている内に、あのよう

カッと大きく耳が張り出すようになってしまったと解説されています。また、古くは聖徳太子は十人の人達が同時に話をしてもそれを聞き分けたとの有名な逸話がありますが(別の説として当時飛鳥時代は朝鮮半島からいろいろの言語を話す人達が来ていて、それを聞き分けたとの説もありますが)、聡明であることもさることながら、人の話をよく聴く人であったとも想像出来ます。以前の紙幣に印刷されていた太子の耳も大きかつたように思います。

それにしても人の言うことをよく聴くということは大変難しいことであると常々感じています。

相手が本心に聴いて欲しいという心と自分の心に浸み込ませるようにして聴かないと真に理解出来ないし、何よりも忍耐力の要るものです。時間的急ぐ時など、つい分かつたと言つて話しを切つてしまふことがあります。「分かつた」が口癖であつた田中元首相の耳が大きかつたかどうか覚えてはいませんが、要は本人が本心に理解した上で言つたかどうかが重要なのだと思

います。こんなことを考えているうちに、待てよと急に気がなつて我が耳を鏡の中でしげしげと眺め、まずは我が身を正さねばと感したところです。

寅年の皆様も還暦を過ぎて早や今年(平成14年)は六十四回目の誕生日を迎えることになりました。「六十を過ぎると一年が早くたつ」と聞いていましたが確かに早くも感した感はあります。

小生、六十才まで元気に生きていたならば人生の区切りとして禁煙することを秘かに胸にしまつておいたのです。六十すぎても「禁煙」どころかヘビースモーカーになり、年齢とか人生の区切りとかで四十年以上喫煙してきた

者が簡単にやめられることはできません。ところが一昨年の八月に風邪ではないのですが喉に悪性のウイルス菌が入り、タバコを四日間やめたのがきっかけでこれならタバコとさらばできるかも……、医者者にタバコをやめてみようと思つていて持ちかけたところ無理なくタバコをやめられる貼薬のよいものがあるとのことでした。禁煙にチャレンジしてみようと思つたのがきっかけです。ニコチン成分の入つた直径三センチほどの貼薬を皮膚に貼ることで、ニコチンを皮膚から吸収しニコチン切れによる精神の不安定、イライラ等をな

くす効能があるというもので四週間使用することによってニコチン体内から消す作用があるというものです。この貼薬は七、八割の人に効果があり評判がよいとのこと、医者はさらに禁煙し

ております。民間人になつておられます。換接する機会が激減しましたが、これまでになくリラックスしてお話ができるようになりました。

それは代理ではなく社長として自分の考えを「自分の言葉」で、しかも何の制約もなしに話せるからではないでしょうか。

これからは好きではなかつた換接が苦でなくなりそうである。

勿論、換接する機会が少ない方がいいのですが……



タバコよさらば
鉄建建設株式会社
専務取締役 宮崎 文雄 (奈良)

新年あけましておめでとうございます。明るい希望と期待で迎えた二十世紀初年の昨年は国内ではアフレスバイラル、狂牛病、国外では世界を震いあがらせた多発テロ、炭素菌事件等々、二十一世紀は争いのない平和な世紀に願つていますが完全に裏切られたかた

ちになりました。本年は少しは良い年になつて欲しいものです。

寅年の皆様も還暦を過ぎて早や今年(平成14年)は六十四回目の誕生日を迎えることになりました。「六十を過ぎると一年が早くたつ」と聞いていましたが確かに早くも感した感はあります。

小生、六十才まで元気に生きていたならば人生の区切りとして禁煙することを秘かに胸にしまつておいたのです。六十すぎても「禁煙」どころかヘビースモーカーになり、年齢とか人生の区切りとかで四十年以上喫煙してきた

者が簡単にやめられることはできません。ところが一昨年の八月に風邪ではないのですが喉に悪性のウイルス菌が入り、タバコを四日間やめたのがきっかけでこれならタバコとさらばできるかも……、医者者にタバコをやめてみようと思つていて持ちかけたところ無理なくタバコをやめられる貼薬のよいものがあるとのことでした。禁煙にチャレンジしてみようと思つたのがきっかけです。ニコチン成分の入つた直径三センチほどの貼薬を皮膚に貼ることで、ニコチンを皮膚から吸収しニコチン切れによる精神の不安定、イライラ等をな

くす効能があるというもので四週間使用することによってニコチン体内から消す作用があるというものです。この貼薬は七、八割の人に効果があり評判がよいとのこと、医者はさらに禁煙し



新年明けましておめでとうございます。

小さな工事もお受け致します。元請け・下請け何でもこなします。

総合建設業 国土交通大臣許可(特-12)第19042号

技 関東技建株式会社

会長 作山 一利
代表取締役社長 井上 潔

本社 / 〒220-0003 神奈川県横浜市西区楠町14-1 ネオハイツ楠町1階
TEL045(324)1155(代) FAX045(324)1170

支店 / 〒812-0087 福岡県福岡市博多区博多駅前3-27-25
TEL092(482)0661(代) FAX092(481)6713

事業所 / 札幌・仙台・新潟・東京・静岡・大阪・広島・熊本



中国雑感
株式会社 東海理化
取締役社長 飯田 吉平(京都)

新年明けましておめでとう
ございます。
最近の中国の発展には目覚ましいものがあります。世界同時不況の中、中国だけが活気に溢れアセアン諸国を追い抜き「世界の工場」として躍り出てきた感があります。昨年末には世界貿易機構(WTO)に加盟し、今後一層存在感を増してくるに違いありません。

また現地採用者10数人を本社に呼んで研修させているが、皆さん非常に熱心で向上心に溢れています。追い越せ追い抜く精神の充満しているとき、国にしろ組織にしろ大きな力を発揮していくものです。その上、今中国社会の中心でかなりの権限を持つて活躍している人の多くは文化大革命を免れた20から30才代の若い人たちで、これが中国パワリーの源泉だといわれます。文化大革命の世代は勉強不足で役に立たず、止むなく若い世代が育つたのです。

自動車部品メーカーである私の会社も現在、天津と無錫に工場建設を進めております。数年前から何度か現地を訪ねていますが、両地域で若干の違いはあるものの、訪れるたびその変貌ぶりは驚くばかりです。古い町並みは次々と高層ビルに変わり、郊外の畑はほとんど工業用地に変わっています。

また政府当局や工業団地関係者の我々中国に投資する企業への対応ぶりに驚かされるものがあります。曰く「投資いただいた企業は大切なお客様、利益を出すための投資だから早く利益を出してください。困ったことがあつたらいつでも相談に乗りますよ。」ある政府機関のアンケートにも曰く「窓口担当者の対応ぶりを評価しています。列挙した名前の中でよい人に印をつけてください」といった調子です。

世界経済の先行きはどうなるのでしょうか。
構造改革を進め、世界をリードできる高付加価値産業を構築していくか道はないでしょうか。
一つ中国の弱点があります。今中国の子供はすべて一人っ子。両親と両祖父母に甘やかされて育つた子供たちが社会の中心になるころには中国は必ず弱体化するとの説があります。

こんな予測に期待せず我々一人一人が日本の将来を切り開いていくしかありません。

私の故郷「佐世保」もまた、海を生活の土台にした街であり、輝くような海の歴史が今でも息づいている。

私の友人で、中学校の校長をしていたNは、佐世保の歴史の編纂をしているが、彼の話を聞くたびに佐世保と海のかかわりを感じずにはおられない。

佐世保は、明治十九年(一八八六)に西海の守りの要として佐世保鎮守府が設置され、以後百数十年の歴史が佐世保の歴史と想われているようであるが、そうではないことが近年明らかになってきた。

佐世保湾は天然の良港と周囲を山々に囲まれ、広くて深い母なる海。私もその一人だが、ここから多くの船が出発し、そしてまた、幾多の船が入ってきた。それは近代に入ってからだけではないのである。佐世保湾に七つの浦がある。この浦や周辺の浦々には、かつて大陸との交流に命を馳せた人々の証が残されている。

中国の宋・明代の白磁や青磁は、十一世紀の頃のものが始まり鎌倉・室町・南北朝・戦国の各時代に至るものである。さらに朝鮮半島との交流を裏づける磁器もあるという。また、我が佐世保重工業の目前に広がる伊予浦半島には、関西地方から伝わった日引石を使用した五輪塔や多くの宝篋印塔も見出される。これらはすべて海に伝った佐世保に持ち込まれたものである。それらの歴史的な石碑(いしぶみ)は、市内の各地に残されている。草蒸した路傍の片隅や浦の奥に、海に命をかけた男や女の生き様があるのだ。宗家松浦氏の本拠地も、かつては佐世保にあった。戦で没落するがこれも海の戦いだった。

もつと遠き祖先の息遣いも聞こえている。市内を流れる相浦川の流域には、世界最古の土器豆粒文土器を産んだ泉福寺洞窟もある。他に岩下洞穴など十三もの洞窟遺跡があるという。これらはすべて西の海に流れを結ぶ川や海が創りあげた大自然の恵みなのだ。

そして、旧海軍工廠の施設を受け継いだ佐世保重工業がある。海との共生、海を生かし、海に頼り、海に生きる佐世保の宿命がある。私は命をかけた会社の発展と「佐世保」の未来に貢献したいと思っている。



海の輝きと佐世保
佐世保重工業株式会社
代表取締役社長 姫野 有文(長崎)

佐世保は、明治十九年(一八八六)に西海の守りの要として佐世保鎮守府が設置され、以後百数十年の歴史が佐世保の歴史と想われているようであるが、そうではないことが近年明らかになってきた。

佐世保湾は天然の良港と周囲を山々に囲まれ、広くて深い母なる海。私もその一人だが、ここから多くの船が出発し、そしてまた、幾多の船が入ってきた。それは近代に入ってからだけではないのである。佐世保湾に七つの浦がある。この浦や周辺の浦々には、かつて大陸との交流に命を馳せた人々の証が残されている。

中国の宋・明代の白磁や青磁は、十一世紀の頃のものが始まり鎌倉・室町・南北朝・戦国の各時代に至るものである。さらに朝鮮半島との交流を裏づける磁器もあるという。また、我が佐世保重工業の目前に広がる伊予浦半島には、関西地方から伝わった日引石を使用した五輪塔や多くの宝篋印塔も見出される。これらはすべて海に伝った佐世保に持ち込まれたものである。それらの歴史的な石碑(いしぶみ)は、市内の各地に残されている。草蒸した路傍の片隅や浦の奥に、海に命をかけた男や女の生き様があるのだ。宗家松浦氏の本拠地も、かつては佐世保にあった。戦で没落するがこれも海の戦いだった。

もつと遠き祖先の息遣いも聞こえている。市内を流れる相浦川の流域には、世界最古の土器豆粒文土器を産んだ泉福寺洞窟もある。他に岩下洞穴など十三もの洞窟遺跡があるという。これらはすべて西の海に流れを結ぶ川や海が創りあげた大自然の恵みなのだ。

そして、旧海軍工廠の施設を受け継いだ佐世保重工業がある。海との共生、海を生かし、海に頼り、海に生きる佐世保の宿命がある。私は命をかけた会社の発展と「佐世保」の未来に貢献したいと思っている。

もつと遠き祖先の息遣いも聞こえている。市内を流れる相浦川の流域には、世界最古の土器豆粒文土器を産んだ泉福寺洞窟もある。他に岩下洞穴など十三もの洞窟遺跡があるという。これらはすべて西の海に流れを結ぶ川や海が創りあげた大自然の恵みなのだ。

そして、旧海軍工廠の施設を受け継いだ佐世保重工業がある。海との共生、海を生かし、海に頼り、海に生きる佐世保の宿命がある。私は命をかけた会社の発展と「佐世保」の未来に貢献したいと思っている。



明るい未来のため
(広げよう寅年会の輪)
株式会社 東リヨー
取締役社長 上野 忠男(東京)

この様な状況下で寅年会のメンバーは64歳を迎え、各々に各分野で、ますます重要な役割を背負い、活躍しなければなりません。

これを大切に各々が有意義に利用して、明るい未来のため、さらに強いつながりを作り上げて戴ければと思います。

濱田会長公認のこの集まりは、他に「ゴルフ会」もと言う話も出てきており、リーダー格の福永専務、大谷常務(日本ハイウェイ)他4、5名の世話人で検討しているところでもあります。どうか、未だ参加していない方々も、気兼ねなくご存知の世話人まで

最後にになりましたが、会員の皆様、ご家族の皆様のご発展、ご多幸をお祈り致します。今年も頑張りましょう。

新年明けましておめでとう
ございます。
最近の中国の発展には目覚ましいものがあります。世界同時不況の中、中国だけが活気に溢れアセアン諸国を追い抜き「世界の工場」として躍り出てきた感があります。昨年末には世界貿易機構(WTO)に加盟し、今後一層存在感を増してくるに違いありません。

また現地採用者10数人を本社に呼んで研修させているが、皆さん非常に熱心で向上心に溢れています。追い越せ追い抜く精神の充満しているとき、国にしろ組織にしろ大きな力を発揮していくものです。その上、今中国社会の中心でかなりの権限を持つて活躍している人の多くは文化大革命を免れた20から30才代の若い人たちで、これが中国パワリーの源泉だといわれます。文化大革命の世代は勉強不足で役に立たず、止むなく若い世代が育つたのです。

大きな市場と安く良質な労働力の魅力に引かれて日本の各企業は中国シフトを急いでいるように見えます。自動車部品業界も今まで中国進出に比較的慎重でしたが、これからは日本への輸入も含め急速に進みそうです。

生産活動の中国シフトで、2005年には日本は貿易赤字国に転落するとの予測があります。また中国は2020年には米国のGDPを追い抜くとの予測もあるそうです。もの造り大国、輸出国として

新年明けましておめでとう
ございます。
はや21世紀という新時代に入つて2年目を迎えることとなりましたが、寅年会の皆様には如何様な新春を迎えられましたでしょうか。ご承知の通り、ここ、数年来の波瀾に満ちた国内外の経済状況は相変わらず、いや更に厳しさが加わっており、まして昨年9月の米国の襲った同時多発テロ事件は、全世界を震撼させ、その波紋は深く、広範囲で底知れぬ、そして長期にわたる影響を及ぼすこと懸念されております。今回の暴挙が米国景気の驕りに追い討ちをかけることともなり、世界経済の行方に一層不安を感じ

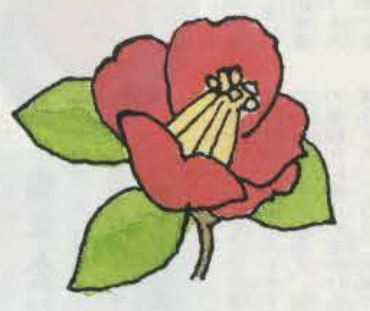
ている方が多いと思います。こうした現実でも、企業は生き延びる方策を選び、明るい未来へ進まなければならぬ運命にあることはご承知の通りであります。

産業構造の根本的変化や少子高齢社会の到来という厳しい経済運営の中、企業のサバイバルを賭けたバイタリティーがなければ明るい未来は開けません。そのためには、企業は戦略を不断に展開し、実践する必要があります。

ようは、従来の事業のみにとらわれることなく、新たな事業分野にも意欲的に挑戦するという、幅広い考えで経営展開することが、ますます要求されていくと思えます。

この様な状況下で寅年会のメンバーは64歳を迎え、各々に各分野で、ますます重要な役割を背負い、活躍しなければなりません。

これを大切に各々が有意義に利用して、明るい未来のため、さらに強いつながりを作り上げて戴ければと思います。



新年明けましておめでとう
ございます。
最近の中国の発展には目覚ましいものがあります。世界同時不況の中、中国だけが活気に溢れアセアン諸国を追い抜き「世界の工場」として躍り出てきた感があります。昨年末には世界貿易機構(WTO)に加盟し、今後一層存在感を増してくるに違いありません。

また現地採用者10数人を本社に呼んで研修させているが、皆さん非常に熱心で向上心に溢れています。追い越せ追い抜く精神の充満しているとき、国にしろ組織にしろ大きな力を発揮していくものです。その上、今中国社会の中心でかなりの権限を持つて活躍している人の多くは文化大革命を免れた20から30才代の若い人たちで、これが中国パワリーの源泉だといわれます。文化大革命の世代は勉強不足で役に立たず、止むなく若い世代が育つたのです。

大きな市場と安く良質な労働力の魅力に引かれて日本の各企業は中国シフトを急いでいるように見えます。自動車部品業界も今まで中国進出に比較的慎重でしたが、これからは日本への輸入も含め急速に進みそうです。

生産活動の中国シフトで、2005年には日本は貿易赤字国に転落するとの予測があります。また中国は2020年には米国のGDPを追い抜くとの予測もあるそうです。もの造り大国、輸出国として

新年明けましておめでとう
ございます。
はや21世紀という新時代に入つて2年目を迎えることとなりましたが、寅年会の皆様には如何様な新春を迎えられましたでしょうか。ご承知の通り、ここ、数年来の波瀾に満ちた国内外の経済状況は相変わらず、いや更に厳しさが加わっており、まして昨年9月の米国の襲った同時多発テロ事件は、全世界を震撼させ、その波紋は深く、広範囲で底知れぬ、そして長期にわたる影響を及ぼすこと懸念されております。今回の暴挙が米国景気の驕りに追い討ちをかけることともなり、世界経済の行方に一層不安を感じ

ている方が多いと思います。こうした現実でも、企業は生き延びる方策を選び、明るい未来へ進まなければならぬ運命にあることはご承知の通りであります。

産業構造の根本的変化や少子高齢社会の到来という厳しい経済運営の中、企業のサバイバルを賭けたバイタリティーがなければ明るい未来は開けません。そのためには、企業は戦略を不断に展開し、実践する必要があります。

ようは、従来の事業のみにとらわれることなく、新たな事業分野にも意欲的に挑戦するという、幅広い考えで経営展開することが、ますます要求されていくと思えます。

新年明けましておめでとうございます。
あなたの築きあげた人生行路を本にしてみませんか・・・!
私たちはあなたの半生をマンガ、または絵本に仕上げる集団です。
TOTAL PLANNING & FINEST ADVERTISING
近代企画設計株式会社
会長 作山 一利
代表取締役社長 石丸 勝江
〒414-0002 静岡県伊東市湯川1丁目14番13号 湯の花天満ビル2階
電話 0557(32)3211(代表)
FAX 0557(32)3215 メールアドレス: habataki@archi-group.co.jp
■ご用命の節は電話にてお問い合わせください。



「IT時代のこんにちは
はコミュニケーション」
株式会社「コミュニケーション」
代表取締役 林 信幸(岩手)

新年おめでとうございます。寅年会の皆様にはお健やか
に新春を迎えられたことお
慶び申し上げます。

まず初めに寅年会について
述べたいと思います。発足当
初の寅年会は官公庁幹部、企
業役員、大学教授等、元気の
良い多彩な顔ぶれで理想的な
異業種交流の場となっており
ました。同年齢のため、初め
ての出会いであっても相手が
政治家であれば、検事長であ
れば、率直に議論できることが大
なメリットでした。昨年の全
国大会や寅年会の出席状況を
みると、年々出席状況が低下
しつつあるのは誠に残念なこ
とです。確かに社会的に必要
なポストを退任する等、原因
はあるかもしれませんが「寅
嘘けば風騒ぐ」の状況をいつ
までも維持していきたいもの
です。

次に我が社の経営の見直し
と本年の抱負について述べま
す。弊社の事業基盤である電
機通信の世界は、電話の時代
からインターネットを始めと
するIP時代へ、さらにプロ
トタイプ時代へと急速に変
化しています。政府は「e-
JAPAN戦略」により5年
以内に世界最先端のIT国家
を目指すなど不況にあっても
フォロワーの風が吹いていま
す。それだけに競争が激しく
ニューヨーク同時多発テロに
加えてアメリカ発IT不況の
突風が吹くなど、まさに生き
残りを賭けたメガコンペティ
ションとなっております。そ
のため弊社としては地殻変動
に近い変革期に企業としてど
う対処していくのか、IT社

会構築に企業として大きな役
割を果たすにはどうしたら良
いかを考えた結果、他企業と
積極的な合併や業務提携を結
ぶこととしました。「新しい
酒は新しい皮袋に入れる」と
いう諺がありますが、合併を
機会に思いきって社名と経営
理念を一新しました。

新しい社名「コミュニケーション」
は、未来へ向かっての情
報通信を意味する「Commu
nication to the Future」を合成
したものです。我々としての
IT時代にふさわしい経営理
念「高い技術と品質をもつコ
ミュニケーション企業」として情
報通信社会の構築に挑戦し続
けます」としました。高い
IT技術を駆使し、社会全体
の効率化向上や創造性を図る
ことにより、安全安心できる
社会を創りたいという願望で
す。もう一つ補足しますと、
「ロナリグローバル企業」と
は「Local (大阪)、National
(日本)、Regional (アジア)、
Global (世界) の合成語でわ
かりやすく言えば「大阪発世
界へ」という意味を含めてい
ます。企業の組織や経営理念
はトップの考え方次第で即座に変
換します。

「こんにちはコミュニケーション」
こんにちは コミュニチヤ
東の街から コミュニチヤ
西の街から コミュニチヤ
こんにちは コミュニチヤ
世界の人が コミュニチヤ
こんにちは コミュニチヤ
いつよになつて
21世紀の コミュニチヤ
こんにちは コミュニチヤ
握手をしよう

えることが出来ますが、企業
風土の変革には時間を必要と
します。本年の目標は定めた
経営理念を着実に社員全体の
ものとす、合併のシナジー効
果を上げ構造改革を図ること
であります。

最後に弊社の社名を覚えら
れない方のために替え歌を作
りました。三波春夫氏の大阪
万博の歌で経営理念にピット
リであります。なお、オリジ
ナルの社歌はもう少し儲けて
から作ることにしてありま
す。



倫理要綱を持つよう！メディアア
クションは万全か？
株式会社「サカイ環境開発資源利用センター」
代表取締役社長 坂井 順行(岐阜)

2002年あけておめで
たうございます。寅年会の
皆様それぞれに更なる前進を
内に秘め新年を迎えられたこ
とと思います。最近、民間企
業に限らず国・自治体・公益
団体を含むすべての組織での
倫理、危機管理の欠如が大々
的に批判の矢面に立たされる
ことが多く、心配でたまいま
せんので駄文を書いてみました。

とくに危機(クライシス)
の発生と対処方針をマスメ
ディアにいかん正確かつ迅速に
伝えるのが大きな課題である
と思います。不祥事、緊急事
態が発生するとマスメディア
を通じて、必ず組織の社会的
責任を追求されます。危機は
乗り切ったとしても対応がま
ずければ、誤解が増幅され
深刻かつ取り返しのつかぬダ
メージを受け、組織の存立す
ら危うくなりかねません。も
し、隠蔽の事実が発覚すれば
信用回復には気の遠くなるほ
どの時間とエネルギーが必要
となる。情報の開示を基本と
したメディアコミュニケーション
活動の日頃からの周到な
準備が不可欠です。とくに、
起こしたことでなく、「どう
対処したか」によって評価が
全く変わることが肝に命じて
おかねばならない。

また、クライシスを事前に
察知しこれを回避するためには
最近の環境変化についても
十分に把握しておく必要があ
ります。例えば、終身雇用制
の崩壊、リストラ、社会的正
義の重視等から内部告発が急
増している、組織内の常識が
社会一般では非常識となるこ
とが山積している、合意形成

のプロセスが従来の枠内では
機能不全となっている、タッ
クスペイヤーとサービス提供
者の間に相当の認識ギャップ
(例えば行政サービス提供者
は納税者の代行者であるとの
認識が極端に少ないなど)が
ある、すべての組織内で発生
している相次ぐ不祥事は日本
の経済社会システムの国際的
な信頼性をも失墜しかねない
事態に陥っている、等々枚挙
に暇がないほどです。

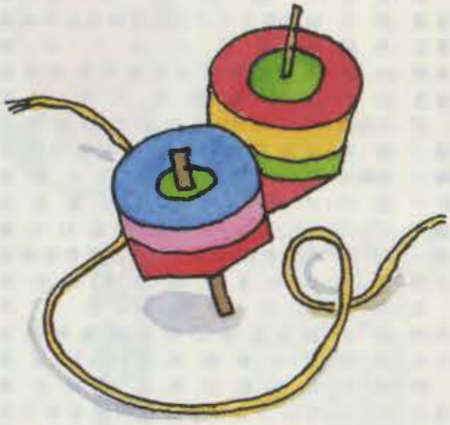
皆さんの会社でも、平常時
からクライシス・メディアア
クションの重要性を
十分に認識し、緊急時の判断
力、行動力を養う仕組み、具
体的には、会社の中に危機管
理委員会を設置するなど、危
機管理セミナーの実施、倫理
プログラム・リスクマニユア
ルの作成、外部専門家との連
携などが重要ですが、とりも
なおさずあなた自身のリーダ
ーのリスクセンスがなければ
画餅に終わることもなりか
ねません。

小生は骨の髄まで土木屋で
すので土木技術を例示させて
載くことをお許し下さい。具
体的検討に入られるに先立っ
て「何のために土木技術があ
るのか」について先人たちの
の立ち振る舞いに思いを馳
せめぐらしてはいかげしよ
うか。内務省古市公威氏は在
仏留学中下宿の女主人に「自
分が1時間休めば、日本が1
時間遅れる」といったという。
古市氏のノートは「克明を極
め、正確にして緻密」であつ
たという。広井勇氏は法学部
出身の官僚の出世主義を極端
に嫌い「技術者は、技術を通
じての文明の基礎づくりだけ
を考えよ。設計も大事だがそ
れ以上に施工と工程管理が大
切である」ともいった。ク
リスチャン内村鑑三氏は広井
勇氏の引辞を読み「・・・広
井君ありて明治大正の日本は
清きエンジニアを持しまし
た・・・」とこの旧友を「工

学的良心」と呼んだ。青山士
氏は単身でパナマ運河開削工
事に従事、帰国後内務省土木
技師として荒川放水路、大河
津分水の2大国家プロジェクト
を指揮した。彼は公共事業
を「人類の為、国の為」と認
識し、CIVIL ENGINEERINGを「文化技術」
と訳し、土木学会が「土木技
術者の信条および実践要綱」
を1938年に発表している
がその時の委員長を務めてい
るほどの人物です。

今、土木建設業界は未曾有
の難局に直面しています。先
輩諸氏は「土木技術者は正
義、公平、無私、自己犠牲の
精神など独自の倫理観をも
て！背筋を伸ばせ！苦しみを
乗り越えよう」と苦しみ悩み改
革に挑戦した(清きエンジニ
ア)に学べ」といいたげに
思われる。

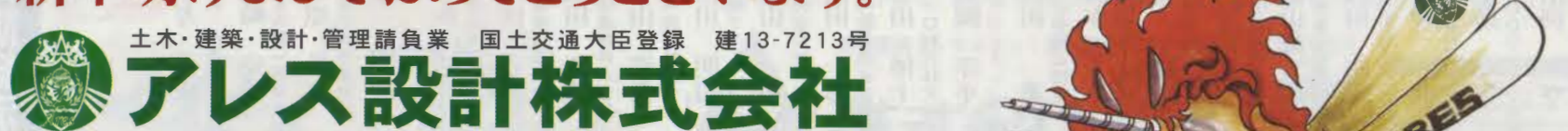
もはや旧聞に属するが、か
つてアラスカ原油流失事故で
メディア対応がまずく甚大な
被害を蒙ったエクソン社の幹
部教育資料の中からアメリカ
式映像メディア対応術を紹介
させて載きます。



「Rules of the Media Games」
(by Mr. Hilland Knowlton)

1. Tell the truth. If you dont know, say so.
(絶対に嘘はつかないこと！知らないことは知らないと言え！)
2. Listen to the questions.
(記者はどんなネタを持ち、何を聞きたいか良く質問に傾注せよ！)
3. Know your audience.
(自分の訴えたい人は、目の前の記者ではない。絶対に感情に訴えないこと！)
4. Answer directory. Avoid arguments.
(答えは素早くわかりやすく！対応は丁寧な、議論は避けよ！)
5. Stick to your objectives.
(記者会見の目的をハッキリもって対応せよ！記者の嫌がらせに注意せよ！)
6. Anticipate questions. Headline your answer.
(想定問答を作ってよく練習せよ！見出しになるよう結論を先に述べよ。)
7. Protect the records.
(資料はオープンに。ただし、世間に出せない資料は厳重保管せよ！)
8. Maintain control. Use personal examples.
(役割をわきまを分別もって対応せよ！個人的事象で分かりやすい説明を！)
9. Never say "no comment".
(「コメントを乱発するな、世間には責任逃れと映る！)
10. Nothing is "off the record."
(オフレコは誰に対しても絶対に通じないと心得るべし！)

新年明けましておめでとうございます。



土木・建築・設計・管理請負業 国土交通大臣登録 建13-7213号
アレス設計株式会社
会長 作山 一利
代表取締役社長 石丸 義久
本社 / 〒171-0014 東京都豊島区池袋2丁目65番3号 アレスビル2階～6階
電話03(5911)3773(代) FAX03(5911)3953
東京支店 / 〒171-0014 東京都豊島区池袋2丁目65番3号 アレスビル1階
電話03(5911)3773(代) FAX03(5911)3951
大阪支店 / 〒542-0063 大阪府大阪市中央区東平2-5-7 東カイ興産上六ビル801
電話06(6765)0110(代) FAX06(6765)0119
旭川事務所 / 〒070-0035 北海道旭川市五条通9丁目7号 酒井ビル9階
電話0166(23)3773(代) FAX0166(29)7645
http://www.aresplanning.com

近畿 幹事名

東海 幹事名

関東 幹事名

- 金盛 弥 (京都・大阪府都市開発株式会社社長)
杉田 文夫 (兵庫・(株)神戸高速鉄道社長)
谷口 文夫 (三重・大阪府中小企業信用保証協理)
高橋 隆 (京都・京都大学医学部教授)
岡田 正 (大阪・大阪大学医学部教授)
木下 博明 (大阪・大阪市立大学医学部教授)
熱田 勝彦 (和歌山・松下電工株式会社専務取締役)
有本 雄美 (兵庫・大阪ガス株式会社副社長)
池田 昭彦 (滋賀・近畿コカ・コーラボトリング株式会社社長)
猪熊 研二 (兵庫・合同製鉄株式会社社長)
岩永 充夫 (兵庫・株式会社クボタ専務取締役)
植月 正章 (鳥取・株式会社アシックス取締役)
上田 裕章 (大阪・株式会社乃村工務社顧問)
植松 高豊 (静岡・光洋サーモシステム株式会社社長)
大庭 康正 (兵庫・株式会社日本触媒専務取締役)
金田 安義 (大阪・サンスター株式会社相談役)
木地 隆文 (和歌山・パンドー化学株式会社取締役)
木全 千裕 (愛知・東洋物産株式会社社長)
桑原 達朗 (静岡・大阪製鐵株式会社社長)
田崎 征次郎 (長崎・田崎真珠株式会社副社長)
田中 治 (大阪・株式会社日立物流常務取締役)
竹内 秀夫 (新潟・相互テクノ株式会社代表取締役)
土田 博 (山形・那須電機商事株式会社社長)
筒井 房直 (神奈川・大末建設株式会社社長)
東郷 武 (兵庫・株式会社大和総合技術研究所社長)
仲西 隆 (奈良・株式会社南都銀行副頭取)
長谷川 喜明 (兵庫・テラポウ株式会社社長)
花房 正次郎 (兵庫・株式会社新井組社長)
浜端 謙三 (長崎・株式会社オーナミ社長)
林 信幸 (岩手・株式会社コミュニューチャ社長)
樋口 武男 (兵庫・大和ハウス工業株式会社社長)
平戸 康弘 (石川・吉本興業株式会社常務取締役)
廣田 雅良 (兵庫・株式会社ダイヘン取締役)
本多 朗理 (長崎・積和不動産関西株式会社社長)
宮武 健次郎 (大阪・大日本製薬株式会社社長)
村井 繁信 (大阪・近畿コンクリート工業株式会社社長)
村上 謙一郎 (岡山・清水建設株式会社専務執行役員)
森崎 中 (香川・日本ハム株式会社専務取締役)
山中 克己 (大阪・ザ・バック株式会社専務取締役)
綿石 正博 (広島・株式会社大阪スタジアム・サービス取締役会長)
渡辺 洸 (兵庫・新明和リビテック株式会社社長)
※濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)

- 坪井 敏之 (愛知・愛知県出納長)
大谷 勲 (石川・岐阜大学医学部教授)
石丸 正幸 (愛媛・シロキ工業株式会社取締役会長)
遠藤 司郎 (山形・株式会社豊田自動機製作所専務取締役)
加藤 千彦 (愛知・株式会社名古屋銀行頭取)
近藤 昌嗣 (愛知・蒲郡海洋開発株式会社社長)
田口 義嘉壽 (岐阜・西濃運輸株式会社社長)
田中 卓 (岐阜・大同学園理事長)
濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)
前川 哲郎 (富山・株式会社セントラルファイナンス社長)
矢野 武 (愛知・新東工業株式会社社長)
※山内 實 (東京・ヨコハマタイヤ中部販売株式会社社長)

- 伊藤 博行 (愛知・財団法人日本不動産研究所理事長)
上野 博史 (鹿児島・農林中央金庫理事長)
鹿島 尚武 (東京・住宅改良開発公社副理事長)
河野 久 (香川・参議院法制局法制局長)
坂本 吉弘 (東京・財団法人日本エネルギー経済研究所理事長)
坂井 順行 (岐阜・株式会社沿岸環境開発資源利用センター社長)
杉原 弘泰 (石川・前大阪高等検察庁検事長 弁護士)
立 修 (東京・日本インドネシア石油協力株式会社社長)
津野 修 (愛媛・内閣法制局長官)
中神 靖雄 (栃木・核燃料サイクル開発機構副理事長)
長瀬 要石 (長野・国際協力銀行顧問)
黒川 高秀 (大阪・昭和大学横浜北部病院院長)
高取 健彦 (山形・科学警察研究所所長)
石橋 正 (北海道・株式会社日立製作所監査役)
上羽 謙一 (東京・安藤電気株式会社取締役会長)
江藤 輝一 (神奈川・日本電子株式会社社長)
榎本 恵一 (香川・イオン株式会社監査役)
大山 轟介 (石川・キュービー株式会社社長)
小原 順一 (岩手・株式会社サカタのタネ常務取締役)
岡部 正彦 (大分・日本通運株式会社社長)
岡村 正 (東京・株式会社東芝社長)
岡本 利明 (熊本・旭化成株式会社専務取締役)
加藤 丈夫 (東京・富士電機株式会社社長)
兼子 勲 (東京・日本航空株式会社社長)
隆充 隆充 (大分・サンウエーブ工業株式会社社長)
川合 勝 (東京・鹿島株式会社副社長)
岸 正平 (群馬・前田道路株式会社常務取締役)
衣笠 美弘 (大阪・株式会社クボタ顧問)
桐本 昌典 (大阪・株式会社バコーレーション専務取締役)
森原 清人 (山口・日本コムシス株式会社専務取締役)
草島 次郎 (神奈川・三菱重工株式会社常務取締役)
小杉 亨 (東京・古久根建設株式会社専務取締役)
小堀 曜男 (福島・三菱化学株式会社副社長)
石澤 敏秀 (群馬・株式会社オストリッチダイヤ社長)
尚志 尚志 (愛知・月星商事株式会社社長)
信武 信武 (新潟・株式会社イトーヨーカ堂副社長)
三東 崇秀 (鳥根・栗田工業株式会社社長)
佐藤 雅夫 (大阪・東映株式会社取締役)
新城 英夫 (福島・都築電気株式会社専務取締役)
鈴木 英夫 (和歌山・三菱マテリアル株式会社副社長)
角 忠夫 (大阪・三浦メカトロニクス株式会社社長)
住江 漢 (大阪・伊藤忠商事株式会社副社長)
田辺 信 (大阪・日本信販株式会社取締役)
田部 井正己 (東京・第一生命保険相互会社顧問)
高橋 篤成 (神奈川・株式会社クレディセゾン常務取締役)
谷口 正次 (広島・太平洋セメント株式会社専務取締役)
辻本 均 (和歌山・住友建設株式会社社長)
鶴田 治樹 (東京・高砂香料工業株式会社専務取締役)
利光 國夫 (東京・小田急電鉄株式会社副社長)
土手 重治 (高知・NKK株式会社副社長)
茂樹 茂樹 (鹿児島・クリナップ株式会社専務取締役)
古川 治次 (鹿児島・三菱商事株式会社副社長)
細谷 昌平 (愛知・不動建設株式会社副社長)
前川 日出夫 (岡山・シチズン時計株式会社専務取締役)
水越 浩士 (東京・株式会社神戸製鋼所社長)
水谷 哲 (愛知・ダイキン工業株式会社専務取締役)
湊 勝二 (富山・石川島播磨重工業株式会社常務取締役)
宮崎 文雄 (奈良・鉄建建設株式会社専務取締役)
茂木 賢三郎 (千葉・キックマン株式会社副社長)
矢野 洋一郎 (鳥根・株式会社青木建設社長)
山本 貞一 (石川・川崎鋳業株式会社社長)
横島 啓太郎 (大阪・住友商事株式会社副社長)
吉澤 富雄 (群馬・日鐵商事株式会社社長)
吉野 平八郎 (兵庫・株式会社マルエツ社長)
渡辺 正男 (新潟・東亜建設工業株式会社社長)
※濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)

新年例会
1月23日(水) 近畿寅年会 18:30 ホテルヒルトン大阪
1月16日(水) 東海寅年会 18:30 名古屋観光ホテル
2月 6日(水) 関東寅年会 18:30 八重洲富士屋ホテル

この会の構成
国会議員、省庁部長以上、都、道、府、県、市は部長以上、上場企業役員、未上場優良企業役員、団体役員、大学は医学部教授。
※この会は一度例会に出席されますと、永久に資格を得ることになります。
入会金は頂いておりません。
この回を運営維持していくため、維持費として年間¥10,000を頂いております。ぜひご協力の程、よろしくお願いたします。
振込先
◎関東寅年会
東京三菱銀行大阪支店 (店 No. 520)
普通預金口座 No. 0597003
名義 関東昭和13年寅年会 幹事 濱田守久
◎東海寅年会
東海銀行本店営業部
普通預金口座 No. 3386543
名義 東海昭和13年寅年会 幹事 田口義嘉壽
◎近畿寅年会
東京三菱銀行大阪支店 (店 No. 520)
普通預金口座 No. 0401951
名義 近畿昭和13年寅年会 幹事 濱田守久

平成13年度 収支明細
収入の部
維持会費 関東 118名 1,180,000
近畿 66名 660,000
計 ¥1,840,000
支出の部
印刷費 (封筒・返信用ハガキ他) 227,100
(例会案内コピー用紙代・ワープロ他) 58,700
通信費 (例会案内送・返信用他) 1,002,530
事務用品費 (領収書・インクスペア・糊他) 20,780
人件費 (例会案内発送時のバイト代) 64,000
その他 (例会補填他) 621,310
計 ¥1,994,420
差引 △¥154,420



大阪経済倶楽部 役員表
名譽会長 吉永 祐介 (元法律事務所(元検事総長))
会長 濱田 守久 (大阪経済倶楽部)
副理事長 太田 萬造 (太田産業株式会社 代表取締役社長)
専務理事 大山 満根 (立和産業株式会社 代表取締役社長)
常務理事 松川 明司 (大願グループ オナー)
常務理事 作山 一利 (株式会社アーキ 代表取締役会長)
常務理事 岡田 一男 (大神陸送株式会社 代表取締役社長)
常務理事 菊田 博士 (メトロ観光株式会社 代表取締役社長)
常務理事 浜岡 洋平 (タイヨーエレック株式会社 代表取締役社長)
常務理事 古田 進 (株式会社古田電工 オナー)
理事 山本 享 (有限会社山本探石 代表取締役社長)
理事 権 寧勲 (有限会社ケイ・ユー・エス 代表取締役)
理事 松浦新吾郎 (万田発酵株式会社 代表取締役・理学博士)
理事 徳山謙二郎 (日本電動特許株式会社 代表取締役)
理事 西田 勝志 (株式会社トランスバックセキュリティ 代表取締役社長)
理事 村中 武 (株式会社南武ビルド 代表取締役)
理事 生島 守 (ECOリサイクル協理理事)
理事 田淵 亨 (大阪経済倶楽部 理事)