

関東・東海・近畿

官庁団体役員
上場企業役員会

寅年会
昭和13年



大阪経済倶楽部

会長 濱田 守久 (高知)

明けましておめでとうございます
平成元年近畿において昭和十三年寅年会官庁団体役員上場企業役員会を結成以来、今年で十六年目を迎えました。その頃は、皆元気がつらつ、髪の毛ふさふさ、白髪もほとんど無く、眼もランランと輝き、若さに溢れていました。全国で昭和十三年生まれの上場企業の役員が九七〇名。最も活躍されていた平成十年から十二年では、省庁の審議官、局長、長官、事務次官の方々も多く、大変誇りに思ったことでした。上場企業の役員だけで三、五六〇名、国会議員・省庁・外務団体役員・医学部教授を入れると約四、〇〇〇名の方が活躍され、一時



(財)日本エネルギー経済研究所(前駐ロシア大使)

顧問 丹波 實 (旧外地)

私は平成11年10月から3年間駐ロシア大使としてモスクワで勤務したが、その体験を通じて最近の日露関係について一言述べたいと思います。現在の日露関係は基本的に良好であります。それには日露双方から見てもそれなりに客観的理由があります。日本から見た場合、まず冷戦が終了したということです。そしてソ連が崩壊してロシアとなり、このロシアが自由・民主主義・市場経済という我々と同じ道を基本的に歩み始めたということです。第二に、21世紀のアジア太平洋地域における平和と繁栄の問題を考えた場合、いちばん重要なことは日米中露の4大国がどのような関係を構築するかということです。こ

日露関係の拡大、進化

複眼的なアプローチが必要

の4カ国の関係の中で一番遅れているのは日露関係です。この日露関係の距離を縮めることは、日露双方にとって、戦略的、地政学的に利益になるという考え方が日本にもロシアにも出てきています。さらに長期的に見れば、極東シベリアの資源開発が日本の資源開発の多角化に寄与するということもあります。次にロシア側から見た場合ですが、もちろん冷戦の終了という点は我々から見た場合と同じく重要な要素です。この念頭にあるのは中国との関係です。ロシアの有識者と懇談して感じるのは、ロシア人が持っている抜き難い対中恐怖感、対中不信感です。中長期的に見た場合には、極東シベリアにおける資源開発と個人的関心を強く持っていることは、過少に評価できないと思います。プーチン大統領はかつて小淵総理と電話会談をした時に、「自分のような柔道家が日本を愛さなければいけない」ということを言っていました。

ただ前進あるのみ

心のオアシス寅年会を永遠に

期は、寅が日本の政治経済の中心を担っているように、思える程の大活躍でした。その頃より頭脳の酷使が、毛髪には白いものが現れたり、頭髪がパーコードの趣になり、重要な地位の象徴的風格が体盤整備公団副総裁鹿島尚武、銀行理事南学政明、その他の分野で活躍されている方々も多種多様でした。現在も現役で頑張っておられる方々もおられます。また、その他の外郭団体に活躍されている方々もおられます。私自身生涯何事にもただひたすら前進あるのみです。今後も今までの親交を更に深め、生ある限り昭和十三年寅年会のすべての方々にとり、心のオアシスとして永遠に守りつづけたいと願っております。今回も大変ご多忙の中、北海道・関東・東海・近畿・九州とユニークなご寄稿を頂きまして衷心よりお礼申し上げます。この新聞は、全国でご活躍の現役・OB及び知事、市長、その他の分野でご活躍の方々二、〇〇〇名に発送いたしました。平成十六年新たな年も旧年に倍するえん(猿)ぎの良一年になりますよう、心より祈念致します。

賀正

平成十六年

元旦



納得いくまでご説明致します/見据えています 舞台は現場/どんなご相談もお気軽にどうぞ

橋梁、トンネル、ダム、その他、総合建設コンサルタント業に関する仕事に、全力投球しております

法人「近代」グループ 会長 作山 一利

総合建設コンサルタント業 代表取締役社長
株式会社 アーキ 作山 利之
本社/〒541-0053 大阪市中央区本町2-1-6堺筋本町センタービル6階 TEL06(6263)4571(代) FAX06(6263)4574

土木・建築・設計管理請負業 代表取締役社長
アレス設計株式会社 石丸 義久
本社/〒171-0014 東京都豊島区池袋2丁目65番地3号 TEL03(5911)3773(代) FAX03(5911)3953

総合建設業 代表取締役社長
関東技建株式会社 猪岡 幸二郎
本社/〒220-0003 神奈川県横浜市西区楠町14-1 TEL045(324)1155(代) FAX045(324)1170

企画・設計総合広告 代表取締役社長
近代企画設計株式会社 石丸 勝江
本社/〒414-0002 静岡県伊東市湯川1-14-13 湯の花天満ビル2F TEL0557(32)3211(代) FAX0557(32)3215

財団法人港湾空港建設
技術サービスセンター

理事長 川嶋 康宏 (兵庫)

昭和13年寅年会の
皆様、明けましてお
めでとうございま
す。本年の皆様のご
活躍をお祈り申し上
げます。



小生は寅年生まれ
ではないのですが、
大阪経済倶楽部の濱田会長の
ご好意で八重洲の富士屋ホテ
ルでお話をさせていただいた
りしております。寅年の方よ
りは大分若輩者ですので、ま
だまだ先輩諸氏か
ら「今時の若い者
は」などと申しま
すとお叱りを受け
るかも知れませ
んが、本年還暦を迎
える身としては、
日ごろ地下鉄等
で見受けられるこ
に少々苦言を申し
述べさせていただ
きたいと思いま
す。

「当世地下鉄模様」

電車のドアが開
いて乗り込もうと
したら、通路に座
り込んでいる若い
人。いくら空いて
いても、通路に車座になっ
て何をしている。開けば立っ
ている力がないから崩れるよ
うにして、いわゆるウンコ座
りをしてしまおうとか。邪魔
なから蹴飛ばしてやろうかと

思うが、向こうの方が身体が
大きいので我慢しています。
若いカップルが立っていて席
がひとつ空いた時、十中八九
男の子が座ります。何のため
らいもなく。そう言えば女子
高校生がミニスカートで車座
になっているのを見たことが
ないので、最近では女性の方が
体力が上になったのではな
いか。

これもまた電車の扉が開いて、
真っ先に乗り込んでくるのは
大学生風の若い人。決してオ
バタリアンでも、我々中高年
でもありません。小走りに乗
り込んで座ります。車両
の端の方で、もう一方の
端の方が空くとその席に突進
している。地下鉄の乗車時間
は長くても1時間、普通は30
分くらいでしょう。鹿児島へ
行くのでもあるまいに。50年
ほど前、神戸駅から東京へ行
くの急行銀河の三等席をや
つと確保した時の悲壮感を思
い出してしまいます。

シルバースーツなのか、優
先席なのか知りませんが、窓



ガラスに絵の書いてあるシー
トには座らないことにしてい
ます。そこにも若い人が多い
ですね。足を長く見せるため
か、しゃんとできないのか、
足を投げ出してぐたぐたと
いる。お年寄りみえでも狸
寝入り。その他、突いた突か
ないでの小競り合い。振動で
ぶつかって怖い目でもまれ
たり。電車の中で最近の女性
の化粧術を丹念に拝見したり。
電車の中は大都会の縮図でし
ようか。そんな中で若い人が
さっと立ってお年寄りに席を
譲るのを見たりするのは、一
服の清涼剤です。

若い人を云々するつもりは
ないし、我々世代も同じこと
をやっているのを見られてい
るかも知れない。高齢化社会
が到来します。我々昭和10年
代の若者は、せいぜい体力を
蓄えて、若い人に迷惑をかけ
ずに生きていきたいと思っ
ています。

大府立母子医療センター総長
大阪大学
名誉教授 岡田 正 (大阪)



大府立母子医療センター総長
大阪大学
名誉教授 岡田 正 (大阪)

明けましておめでとうござ
います。寅年会の皆様にはそ
ろつてお元気で晴れやかなお
正月を迎えられたことと存じ

明池にあつて約7万平方メ
ートルを占めています。
当センターは昭和56年大阪
府衛生部が府下における周産
期医療を担う高度専
門施設として全国に
先駆けて建設したも
ので、その理念は子
供が母親のお腹の中
にいる時(胎児期)

ます。

早速ですが、私事一昨年(平
成14年)阪大を定年退官し、
4月から大阪府立母子保健総
合医療センター(略称・母子
医療センター)に総長として
勤めております。その所在地
は大阪府の南部、和泉市の光

の診療科が一致協力して診療
を行うというもので当時とし
てはまったく新しい考え方に
立ったものであります。こ
れにより府下のハイリスク妊
産婦(例えば糖尿病、心臓疾
患などを合併した妊婦)や超
出生体重児(生まれたときの

0例の手術が行われ、また救

移植、心臓・内臓奇形に対す
る外科手術など他施設をリ
ードする分野も数多く見られ
ています。研究所では母子医療
に關係した研究、例えば生殖
細胞の起源、あるいは胎盤に
關係した早産に関する研究な
どの先端的な研究が行われ
ています。

現在ここでは年間約300

最先端の医療に活路を

小児病院は15歳以下の小児
を診療し、内科系、外科系そ
れぞれ6つ、9つの診療科に
分かれ、白血病に対する骨髄

急疾患も多く、363床のベ
ッドはフル回転、700名の
職員は24時間365日にわた
り頑張っています。全国また
外国からの見学者は絶た
ず、さる9月14日には大阪へ
の来賓を利用して、皇太子殿
下・雅子様ご夫妻の御行啓が
あり、最近の医療の進歩を御
覧いただきました。

まさに大阪の景気がこんな

とここまで響いてくるとは
いった感であります。

勝という素晴らしいニュース
もありましたが、今年こそ寅
年会の皆様にはご自身の健康
を守るためにも、是非とも大
阪の不景気を吹き飛ばして頂
きたく期待いたしております。

現在当センターは成人病セ
ンター、府立病院(急性期総
合医療センター)、羽曳野病院
(呼吸器・アレルギーセンタ

次世代担う人財育成に力

株式会社日本航空システム
代表取締役
社長・CEO 兼子 勲 (東京)



光にかかわる産業は必ず発展
すると考えるからです。

航空産業は国防などの観点
から外資規制があるのが世界
的に一般的でしたが、最近
は、改め航空産業が平
和に支えられた産業である
痛感致します。

旧日本航空社長時代から、
私もさまざまな改革を実施
してまいりましたが、次世代
を担う人材の育成には力の入
れ方が十分でなかつたのでは
ないかと、いささか反省して
おります。

彼らが企業経営の一線を担
うことになる次世代におい
ても、人・モノ・文化の交流
を支える航空産業が平和の維
持に貢献でき、そして平和が航
空産業の発展を支える、その
ような世の中であることを願
ってやみません。

してまいりました航空産業が、
2度のオイルショック、湾岸
戦争に続いて受ける試練の時
であり、改めて航空産業が平
和に支えられた産業である
痛感致します。

しかしながら、私は長期的
には航空産業は必ず成長する
ものと確信しております。消
費行動が高度化してきますと、
究極の消費と言え旅行や観

も人材であるということで、
私は「人財」と表現していま
す。

最後にになりますが、本年が
皆様にとって良い年でありま
すよう心より祈念致します。

宅建業・特定土木建設業
JO COOPERATION CO, LTD
(株)ジョーコーポレーション
代表取締役 城下堅司

本社 大阪市中央区上汐2-2-1
メゾン上汐2F
TEL 06-6761-3533
FAX 06-6761-6113
奈良支社 大和高田市今里町5-28
TEL 0745-23-1055-1155
FAX 0745-23-2855,2865

特殊電気工事・特定電気工事業
SUNELEC ELECTRIC INDUSTRY CORPORATION
(株)サンエレック
オーナー 古田 進

本社 大阪府南河内郡美原町
多治井737
TEL 072-362-4777
FAX 072-362-5564
藤井寺本店・奈良支店・
大阪支店
羽曳野支店・京都支店・
神戸支店

株式会社フオーバル

副社長 北牧 昭彦(大阪)



新年明けましておめでとうございます。現在の日本は、小泉首相が推し進める民営化議論に見られるように、善しあしは別として、従来の官僚・行政主導型から民間主導型へ移行しつつあり、この流れは今後も続くと思われま

す。大手銀行が相次いで合併・統合されていく姿も、護送船団方式を背景とする保護型社会から自由競争を背景とする自立型社会への変革が起こりつつあることを実感します。

自由競争社会では、古来日本のある呼吸ではなく、一定のルールに従い、これを守ることを前提とした自由競争

多岐報道されておりますが、コンプライアンス(法令遵守)と言うことも、時代の要請と言えらるかも知れません。一方、競争の激化は、もとも企業体力に差がある中小企業にとって、必ずしも好ましい状況とは言えないでしょう。事実、中小企業白書による

と、長引く不況の影響もあり、二〇〇二年まで中小企業の倒産件数は相変わらず高い水準で推移しているとのことで、昨年は株価の回復等の明るい兆しはあったものの、相変わらず厳しい状況が続いている

元気に明るく東奔西走

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。

業にこそマッチしたサービスと云えると思えます。



北海道深川市

市長 河野 順吉(北海道)



ことこそが地域の課題と思っております。現在、国内外とも課題は山積し、混然とする国際情勢、さらに地方自治体にあっても、国の進め

流域に広がる農業を中心とするまちで、面積は529平方キロ、その生産全国第2位のまちであります。

私は、平成6年10月、市長に就任以来、I.T(情報)化と米を中心としたライスランド構想を2本の柱として、まちづくりを進めてまいりました。

もう一つの「ライスランド構想」は、農業を中心とする四つの里づくりを進めるもので、その一つの「いざないの里」である、道の駅「ライスランドふかがわ」は、昨年7月1日オープン以来、大勢の皆様におこしいただき、オーブン4か月で入館者50万人を超えました。

た。これからは深川市の豊富な農産物を提供するともに、情報発信の基地として多くのお客様にきていただきたいと思えます。

今年1年が皆様にとりまして素晴らしい年となりますことを祈念し、新年のごあいさつとさせていただきます。

ライスランド構想を推進

あけましておめでとうございます。公務の都合でなかなか会合に出席することができず恐縮いたしておりますが、寅年会の皆様におかれましては、輝かしい新年をお迎えのことと存じます。

私は、常々、21世紀は「心の時代」と申し上げてきております。人と人の心のつながり、心豊かな地域づくりを進める

な行政サービスを進めるためには、I.T化が必要であると考え、北海道初の公営インターネット接続サービスを行うとともに全国9自治体で行われた「電子自治体推進パイロット事業の汎用受付システム実証実験」に北海道でただ一

か所の指定を受け参加し、昨

年9月からは、高速大容量無線システムの実証実験を行っており、北海道一の電子自治体を目指しております。

武雄市は、今年四月に市制50周年を迎えます。古くから温泉と陶芸で栄えた、樹齢三千年の大楠を有する歴史、文化の豊かな美しい緑に囲まれた田園都市です。八世紀に撰進された「肥前風土記」には、武雄温泉のことが記述されており、伊達政宗、伊能忠敬、吉田松陰、大田蜀山人、シーボルト、宮本武蔵等も武雄温泉を訪れています。武雄温泉のシンボルとなっている天平

武雄で造られたものであります(移出した港が唐津であったことから古唐津と呼ばれました。

佐賀県武雄市

市長 古庄 健介(佐賀)



武雄(たけお)市は、佐賀県西部に位置する人口三万五千人の街で県西部の交通の要衝となっております。国道34号(長崎方面)と国道35号(佐世保方面)の分岐点、高速道九州横断道路と西九州高規格道路の分岐点であり、近い将来、九州新幹線長崎ルートの開通も予定されています。

設計によるもの約四百年前、豊臣秀吉の朝鮮出兵に出陣した武雄領主二十代の後藤家信が、帰国の際に連れてきた朝鮮の陶工深海宗伝の一人は、武雄で窯し陶器の製造をはじめました(後にこの一人は有田へ移住し磁器を造りました。このころから造られた古唐津焼の多くは、津焼の多くは、

武雄市では、一昨年五月、温泉の多目的活用と地域資源の融合による美と健康を中心としたブランド化を推進するため、官民により武雄市温泉活用推進協議会を設置しました。千三百年の歴史を持ち「美人の湯」として親しまれている温泉と陶芸・自然・歴史・文化などの地域資源を融合した「リフレッシュ保養」型リゾートを目指しています。

温泉と陶芸のまち武雄

武雄で造られたものであります(移出した港が唐津であったことから古唐津と呼ばれました。

武雄で造られたものであります(移出した港が唐津であったことから古唐津と呼ばれました。

Advertisement for GENERATE CO., LTD. featuring a large 'G' logo, the text '謹賀新年' (Happy New Year), and contact information for various branches including Kobe, Takatsuki, and Toyooka.

クリナップ株式会社
専務取締役 福永 茂樹(鹿児島)



三年たちますと、仕事上のお付き合い、プライベートでの交流が出来るようになりました。今年は今全員が六十六歳になりました。

関東寅年会では、正規の例会は例会として濱田会長にお世話になり、より個人的なつながりを強めるため、いくつもの小さな輪(趣味の集まり)を関東という輪で、ゴルフコンペ、食する会という共通項でくくる催しを積み重ねています。

直近の催しでは、昨年の七月八日に第十七回「親睦ゴルフ会」を二組のご夫婦を含めて五十五人の大集団で隅田川にて楽しいひとときを過ごさせて頂きました。

十一月二十六日には、寅年のメンバーの青木繁さんが社長をしていらつしやる横浜ロイヤルパークホテルの最上階(七十階)宴会場にて第十七回「中華料理を食する会」を三十五人参加で、ご夫妻での参加者にはスイートルームでの宿泊付で実施させて頂きました。

「トリビアの泉は近ごろ人気のテレビ番組で、どうでもよいことを紹介して、「へー」の回数に応じて賞金が出る」

○ハムラビ法典の条文は二八二ある。目には目、歯には歯はよく知られているが、骨についても似た規定がある。目は一九六条、骨は一九七条、歯は飛んで二〇〇条だ。

この規定は他人の目をツブシたり、歯を折れば同じメにあうことと思っていたが、「TKING」による英訳テキストでは「他人の目をくり抜いた者(out out)の目はくり抜く。」歯は「抜く」(knock out)とある(骨は単に「折る」だけで、outと書いていない)つまり、本当に他人の目をくり抜くような残虐な犯罪に限って適用される。喧嘩で他人の目をツブシたり、歯を折っただけのケースには適用されないようにも読める。

○そんなケースには「喧嘩で怪我をさせた者(punow)者」についての規定(二〇六条)が適用されるのかもしれない。するとビックリするほど軽くて「わざとしたのではない」と宣誓すれば、治療代で済んでしまう。

○法典には殺人罪の規定がない。応報の原則で対応したはずだが、目のくり抜きよりよほど多かったはずの殺人を規定しなかったのは不思議だ。

関東寅年会の過去、現在、未来

私が取締役に就任したのが平成二年六月、寅年会が発足したのが同じ平成二年、今まで同じ年月を過ごしてきたことになりました。

発足当初は、二月月に一度の例会でのお付き合い、二、三、

す。寅年会を通しての個人としての楽しい人生を送るのはこれからです。自分のこれらの人生の一部分を寅年会の十五年間で培ってきた交流の輪を大切に育てていきたいものなのです。

三十人の参加で行いました。八月二十七日には、江戸情緒の粋を味わうべく第十六回「涼み船と屋形舟料理」を食する会を屋形船一舟貸し切りで、六組のご夫妻とご家族を含めて四十九人プラス六人計

ていた事件もインターネットの悪用だったと聞きます。すべての物事に光と影があるように、これはインターネットの影の部分なのでしょう。こうした影の部分があるにせよ、インターネットのおかげで、世界中の人々が国境を越えて膨大な量のニュース・文庫・音楽・映像・論評の宝庫に迅速かつ安直にアクセスできるのはすごいことではありませ

ハムラビ法典の「へー」

○他に、沢山オモシロイ規定がある。英訳は本家のヤフーで「Hannurabi」と検索すると見つかる。お暇の折りにどうぞ。

泥棒に入られた者が、被害額を宣誓して申告するとその村で補償してくれる(二三三)条、不貞を疑われた妻は、不貞の現場に踏み込まれない限り、潔白を宣誓して実家に戻る。(二二二)条、預かって飼育している他人の家畜が事故死したり、ライオンに食べられたとき、その旨を宣誓すれば、家畜の所有者の負担となる(二六六)条、等々。

○他にも沢山オモシロイ規定がある。英訳は本家のヤフーで「Hannurabi」と検索すると見つかる。お暇の折りにどうぞ。

株式会社アイ・ティ・フロンティア
代表取締役 日和崎 一郎(高知)
会長



新しい年をつつがなく迎える幸せを同世代で分かち合うことはまことに心楽しいことです。

私は床につく前に時間がある夜には、パソコンに向かってインターネットから世界をのぞいています。昨年はヤンキースの松井選手の活躍した年でした。シーズン中、日本のメディアが連日のように驚くべき詳しさを伝えてくれました。ではニューヨークの野球ファンは松井の活躍ぶりをどのように見ているのか。インターネットで地元紙を検索してみると、日本の報道がいささかひいき目に伝えていることを発見します。昨年11月の

インターネットが世界を変える

衆院選の結果についても、海外紙の評価は日本の新聞と少々違ったものであることが分かりました。

最近、私は幹部社員に対してコンプライアンスについて講話をすることとなり準備をしました。その講話にちりばみ出していたベットの材料

ばかりではありません。上場企業の株式情報サイトの掲示板にはむかつくような表現の個人攻撃が張り付いていたりページとか、いわゆる有害サイトが数限りなくあるようです。希少動物を動物園から盗み出してベットの材料

しかしインターネットの本当の威力は、情報を一方通行で提供してくれるだけでなく、

速くて安直な双方向の情報交換手段を誰に対しても提供してくれることでしょうか。メールやIP電話はもちろんです。インターネットの世界を越えて膨大な量のニュース・文庫・音楽・映像・論評の宝庫に迅速かつ安直にアクセスできるのはすごいことではありませ

○法典には殺人罪の規定がない。応報の原則で対応したはずだが、目のくり抜きよりよほど多かったはずの殺人を規定しなかったのは不思議だ。

○他に、沢山オモシロイ規定がある。英訳は本家のヤフーで「Hannurabi」と検索すると見つかる。お暇の折りにどうぞ。

○法典には殺人罪の規定がない。応報の原則で対応したはずだが、目のくり抜きよりよほど多かったはずの殺人を規定しなかったのは不思議だ。

マザーハウス
ひまわり

あけましておめでとうございます
平成16年 元旦

TEL 075-873-1858 FAX 075-871-5625

マザーハウスひまわり代表 中井 久美子

京都市西京区嵐山上海道町7
株式会社 スカイ

入居のおさそい

生涯イキ活き一緒に楽しく暮らしませんか

三菱重工工業株式会社
特別顧問 中神 靖雄(栃木)



この寅年に参加させて頂いて、はや十年以上が経ちました。昨年は九月末に五年二カ月務めた原子力研究開発の特許法人「核燃料サイクル開発機構」を退任し、古巣の三菱重工に戻りました。自由な時間も増え、十一月には中国とハワイを旅行してきました。

上海地区の電力容量は五百万kwだったのが、今十倍の五千万kwとなり、しかも夏は電力不足で工場を停電させているのが現状ですが、高層ビル群がどんどん増え、町の照明・電飾は東京を遙かに上まわり、まさにパブルの様相です。中国のエネルギーと環境問題は、世界全体にとって大きな課題であり、日本もそれらの解決に向け多方面から支援や関与をしていくことが重要で、一方、ハワイの方は、日米で作った研究機関で、以前から私も関係している「太平洋ハイテクセンター」(ホノルルが本拠)の年二回の理事会に出席すること、

「中国」「ハワイ」「エネルギー・環境」

を温める郷愁旅行でした。お互い白髪が増え酌み交わす酒量も減りましたが、また十年後に会おう」ということになりました。

現在中国のエネルギー消費は日本の約二倍。二十五年前うど日中友好条約が締結され

ら支援や関与をしていくことが重要で、一方、ハワイの方は、日米で作った研究機関で、以前から私も関係している「太平洋ハイテクセンター」(ホノルルが本拠)の年二回の理事会に出席すること、

三菱商事株式会社
常任顧問 山口 寛治(東京)



明けましておめでとうございませう。皆様、清々しいお正月をお迎えになられた事と思えます。

私儀、昨年六月二十七日株主総会にて

に言われて、意を強くしている次第です。そこで八月には、若い担当をつれて、食糧の生産状況チェックの為、中国の東北地帯、三江平原をバジエロにて三日間、一八〇〇キロ走ってきました。若い者が疲れたと言ったので、「それは君たちが軟弱のせいだ」と叱つたりしました。まだまだ負けな、貢献できるという自信を持ちまし

老虎(寅)とはいわれたくない

三菱商事の副社長を退任、常任顧問となり、中国を担当する事になりました。好きな中国市場でもあり、足繁くせつと通っています。中国はご承知の通り、宴席が多く乾杯を重ねています。宴席で年齢の話に及ぶと干支の話になり、

口先生は老寅故、随意で半分が良いとねがらわれますが、何となく物足り無さが残るのは嫌みでしょうか。アルツハイマーもいやですので、退任してから全身健康診断、頭部のMRIチェックも行いました。「脳もしっかりしている。山口さんは大変若い」と医者

更には中国の話ですが、十月には四川省、甘肅省、陝西省と回ってきました。省政府、市政府の幹部の皆さんとお話をしましたが、彼等に建国の意識が強いのに驚きます。中国は今、創業の時だとい

新日本製鐵株式会社
常任顧問 前副社長 関 哲夫(兵庫)



昨年10月、米国メリーランド州で行われたアスペン研究所主催の「エグゼクティブセミナー」に参加した。このセミナーは過去50年以上にわたって行われているが、ギリシャ哲学等世界の古典を読みながら、良き社会の建設に向けて各自がどの様にリーダーシップを発揮していくべきかを論じる目的で、泊まり込みながら毎回20名強が8日間にわたって参加するものである。

今年私を含め5名の非米国人が参加し活発な討論を行ったが、その内容はともかくとして、主として討論の仕方を通じて強く感じた事を述べておきたい。

結論から先に言えば、米国の人々はそれぞれの意見を主張し、何らかの行動を起こそうとする人には必ずといっていい程、良いところを見つけて称賛し励ますことになるが、その半面意志表示をしなれば、全く誰も相手にしてくれないということである。あく

安全性・信頼性や経済性を高める実用化の研究開発を絶やさないこと、当面それらを推進する一端にかかわっていけばと思っている次第です。

それにしても最近感じるのは、中国や米国に比べても、日本は、とかく事を進めるデシジョンが遅く、また中央・地方を含め議論や規制手続きに年月を要し、日本が先を行

アスペンセミナーに参加して

討論の仕方について具体的に2つ指摘しておきたいと思う。まず第1はその方法論である。会には通常モデレーターがいるが、モデレーターは謂ゆるソクラテック・デイスカッションというのプラトンの「国家論」に展開されているが、モデレーターが次々設問を發し、これに討論参加者各自が答えていくかたちで、ペーパーに書いてある基礎的な事柄に関する確認から始まって段々と複雑な課題にアプローチする方

法であるが、討論参加者は緊張を強いられ、中途半端な見解は淘汰されることになり、必然的に討論は迫力のあるものとなる。

第2は参加者全員が討論について毎朝、前日の討論について定まった様式で11項目にわたって10段階で評価を行うことになっている。例えば、特定の人が討論を独占したのではないか、終始黙っている人がいたのではないか、それぞれの優れた討論に向けての貢献度はどうであったか、改善点は何か等である。こうした評価を通じて毎日議論の質は向上していくこととなつたし、最終日は参加者全員がそれぞれモデレーターを実践することとなった。

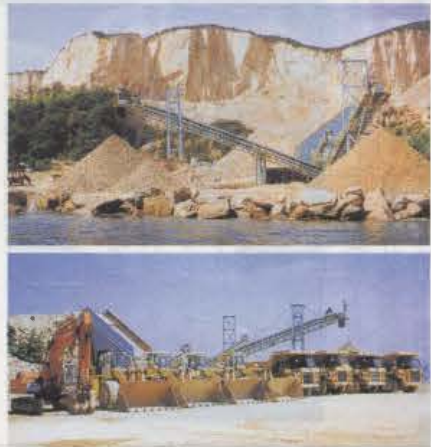
こうした討論において重要なことは、主張が(1)明確であること(2)シンプルに表現すること(3)すばやく反応することの3点である。これらなくして国際的に競争力ある討論は出来ない。

翻つて考えてみると我が国の企業において、あるいは大学、高等教育において日常的にこのような訓練は出来ていないのである。気になる点である。



躍動する家島

(有)山本採石 砂利採取 砕石場より砂利を採取し、現場へ一連の作業をスムーズに。



MULTI

海と陸のマルチな企業に

採石・石材部門

- 石材・砂利、土石、土砂の採取・販売
- 貨物海運・貨物運送業 ●石工事業
- 土木工事業 ●舗装工事業
- 建築工事業 ●しゅんせつ工事業

メンテナンス部門

- 空調機全般点検整備
- ポンプ・タービン点検整備
- 排気・空調ダクトクリーニング
- 給排気ファン分解洗浄整備
- ホイスト・クレーン点検整備
- 伝熱管及び冷却水系管洗浄
- ブース・ピット洗浄及び廃液処理

TOTAL

トータルな視野を持ち

製作施工部門

- 機械製作 及び 配管工事
- 機器据付 重量運搬
- 空調設備 設計施工
- 換気設備 設計施工
- 厨房設備 設計施工

TECHNOLOGY

最新のテクノロジーを

エム・ティ・ティグループ

代表取締役会長 濱田 守久

家島石材採掘協同組合 理事長

有限会社 山本 採石

代表取締役社長 山本 享

株式会社 アメシメンテナンス
会長 井上 康司

〒540-0026 大阪市中央区本町1-2-14 秀和ビル6F
TEL06-6946-0028 FAX06-6946-0022

戸田建設株式会社大阪支店
常務取締役 浜辺 鶴志(熊本)
支店長



夢を持つとうー夢と不屈の闘志と忍耐をー

新年明けましておめでとう
ございます。迎春の年になり
ます。貴会の皆様と共に、
心底よりお祈り申し上げたい
と思います。

夢を持つことがいかに大切
なことか、夢を持ち続けるこ
とこそが、人生の意義ではな
いか、夢を持ち続ける限り、
人生に失敗という文字は無い。
NHKの番組「プロジェクト

X-1限りなき挑戦」
の中の男たち、女
性たちを、目を輝か
しながらまたある時
は涙を禁じ得なく、
拝見しております。
青函トンネルをはじ
めとする番組の中で

の、登場人物たちの必死の生
き様は、胸を打つものがあり
ます。若い人たちにこそ、ぜ
ひ共見で感動してもらいた
い、いつ見ても思っております。
す。次の世代というより次の
次の世代とも言える若い諸君
に、どんな夢を持ってもらえ
るかという事が、我々の任務
ではないでしょうか。
教育の問題が今、時代の課

の基本的な過誤という意見で
すが、とにかく、自分の周りの
手の届く所だけは、声を大
きくして、若い人たちに「夢を
持つ」と言い続けています。
「そして奇跡は起こった。
シャクルトン隊全員生還」と
いう本は少し古い本ですが、
新年におすすみたい本の一
冊です。アーネスト・ヘンリ
ー・シャクルトン、一八七四

年アイルランド生まれの英国
人で、実在の探検家です。一
九一四年、シャクルトンにと
つて三度目の南極探検の計
画が本書のストーリーとなっ
ています。シャクルトン隊は
南極大陸初横断に挑戦したの
ですが、自然の猛威の為、南
極大陸にたどり着くことすら
出来なかつた。目標を達成
するという意味では、はるか
手前で失敗したことになりま
す。しかしエンデュランス(不
屈の精神)号の乗組員二十八
名が船を失い、氷の世界で一
年近くさまよって後に、一人
も欠けることなく生還した事
実は、人間にこれほどの力が
あつたかと感動を呼びます。
ながながとご紹介いたしま
したが、わが国の経済が落ち
込みからは上がりつつある
時夢と不屈の闘志と忍耐を、
今年のキーワードとして一年
を過ごしたいと思っている次
第です。

還暦を迎えて、ア
ツと言う間に、五年
が過ぎました。この
五年間、自分の周り
でも、変化がありま
したが、それよりも、
日本人の世界感を委
える出来事が、陸続
と起こりました。

ニューヨークのテロ、アフ
ガン戦争、イラク戦争、BS
E事件、BS E関連の偽装牛
肉事件、SARS事件、国内
の長引く不況、未成年者ある
いは外国人による凶悪事件、
など社会不安になり、政治、
経済、治安、各々について、
国民自体が関心を持たざるを
得ない事はかりであります。

株式会社グルメ軒東京支店
常務取締役 川井 良夫(福岡)
支店長



食に国境なし 新年を迎えて

たように記憶します。
振り返ってみると「日経
レストラン」参照 一九七〇
年代は外食の黎明期(外食を
楽しむ「ファミリーレストラ
ン」「ファーストフード」誕生
同八〇年代 成長期(話題
のある店「居酒屋チェーンの
急伸」同九〇年代 成熟期(旨
い安い 早い「イタリアン」
「エスニック」地酒人気)「中
食急成長」二〇〇〇年代 円
熟期第一に安さ(高くても、

軒も、減少し、十六兆二千億円
の、市場規模が十五兆二千億
円と、六割の縮小になって
います。この数字の変化は一
体、どんな要因でこうなった
のか。皆さんは、「中食」とい
う言葉は、「共存」というので
すが、九〇年代に入ってから、
外食離れが進み、中食(調理
済み食品、弁当など、最近で
は、アパ地下)需要に、シフト
が進み、単身者や、共働き家
庭、高齢者を含め、二ヶタ以
上の調達があります。

また海外からのレストラン
が「いわゆる本家」が相次いで、
日本に進出して来ました。ヨ
ロッパ、アジア地域、アメリ
カ、オーストラリアなど、正に
「食に国境はない」と言ってい
いでしよう。各々の国から、歴
史と文化、そして「食文化」と
して、持ち込んで来るのです。
消費者の外食産業に向ける
目は、益々厳しく、選択眼も
鋭く「安全で、美味しい」は、
当たり前で、自分の納得した
コトや、モノには、高くても
利用するのが、今の時代です。
今一つ、家庭での団らん
に飢えている人々もいます。「家
庭の料理」「故郷の料理」にお
おくる味等々の、再発掘と、
お客さまと経営面とのギャッ
プを埋めつつ、店舗運営を行
うことが生き残りの鍵と言え
ます。

心身共に健康で、温かい仲
間や、家族と、美味しい料理
で一献、言うことにはないです
ね。元気で今年も頑張りまし
よう。

ダイキン工業株式会社
取締役副社長 水野 哲(愛知)



新年おめでとう
ございます。寅年の皆
さんも65歳という節
目の年を無事越され
て新しい人生に突入
ということでしょう
か。

日本も戦後約60
年、今年新しい日本の構築
への大きな変化の年になる予
感が致します。政治の世界も
曲がりなりにも二大政党時代
が始まり、大きな政策の選択
が可能な体制となりました。
この枠組みの中で、最大の争
点は何でもなく憲法改正
の問題です。特に9条の問題
はそろそろきちんと議論して
答えを出すべき時にあります。
大学の授業の内容は今ではあ

の基本的な過誤という意見で
すが、とにかく、自分の周りの
手の届く所だけは、声を大
きくして、若い人たちに「夢を
持つ」と言い続けています。
「そして奇跡は起こった。
シャクルトン隊全員生還」と
いう本は少し古い本ですが、
新年におすすみたい本の一
冊です。アーネスト・ヘンリ
ー・シャクルトン、一八七四

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

に脱却し、高い次元の仕事が
行える在るべき中央官庁が出
現すると思います。道州制の
導入により、国会議員の数も
大幅に削減され、小さな中央
政府と相まって効率的、かつ、
高次元な議論が展開可能とな
り、迫りくる種々の難問に十
分な対応が可能となると思い
ます。

一方民間は、規制緩和の徹
底的な推進のなかで市場主義
の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

「変化の予感」

らかた忘れましたが、偶々駒
場の宮澤俊義教授の最後の憲
法の講義は耳に残っています。
「諸君はこの手に入れた平和
憲法を守り、2度と戦争の惨
禍に陥らないで欲しい」。落選
した土井社民党の主張に近い
考えで、私自身も限りなく氣

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

の示すと
ころ、自
己責任に
徹して業
務の拡大を図ることになりま
す。新年早々出来もしないこ
とをこの批判を受けると思い
ますが、激しく変化する世界の
動き、中国、韓国の急上昇な
どを見聞きするにつけ、余り
持ち時間は無いとも思いま
す。

株式会社東海理化
取締役社長 飯田 吉平(京都)



苦難の後、長安に入
り、当時の密教の中
心人物であった長安
青竜寺の僧惠果に見
込まれ、最新の密教
を学んで3年後に帰
国、高野山を
開き真言仏教
を広めました。

その天才、異能ぶりには驚
くべきものがあります。空海
は無名の僧でしたが、青年期
に書いた著書「三教指帰」は
儒教と道教と仏教の三者の優
劣を比較し仏教が最も優れて
いると結論した極めて創造力
文章力に優れた日本最初の思

想小説ともいわれ、三筆に数
えられる能書家でもあります。
驚くのは空海が30歳で中国
に渡った時、どこで学んだの
でしょうか、直ちに現地の人
と中国語で話が出来たそう
です。また福州に漂着した際、
正式遣唐使団である事を疑わ
れ、入国許可が出ず足止めさ
れた時、空海の書いた説得力
ある漢文の嘆願書が現地の役
人を驚かせ、直ちに許可が
つてきていた梵語の経典も読
みこなしたといわれます。

在唐2年、惠果阿じや梨が
瓶から瓶に注ぐがごとく伝
授する」と言った正当密教の

「異能の人 空海」

空海の思想には国家や民族と
いった観念から抜け出して、
人間もしくは人類という普遍
的世界に入り得た数少ない日
本人の一人だといわれています。
すがこのような環境が多いに
影響を与えたようです。高野
山が広く諸仏教宗派を超えて

信仰を集めてきた事とも関係
があるとも思われます。
話は翻って、私どもの会社
は現在、中国無錫で工場を操
業しておりますが、ここらあ
たりも空海も通つて行ったよ
うです。司馬遼太郎の「空海
の風景」によれば空海は福州
漂着の後、陸路杭州を経て、
後は水路で無錫あたりを北上
し、揚州、洛陽を経て
長安に達したと書いて
います。日本と中国の
長い歴史に感慨深いものを感
じます。

冒頭に述べました展覧会は
国宝21点、重文96件を含む1
45件の宝物が展示されてい
る見応えのあるものです。今
春東京でも開催される予定で
す。お勧めいたします。

株式会社大林組
専務取締役 桑原 章次(広島)



後屋根の傷が激しく
七十年振りに本殿屋
根替替工事が行われ
この度竣工しました
た。工事期間中、八
幡大神様は二百米程
離れた若宮を仮殿と
され、この日を期し

武の神遷座 鶴岡八幡宮

鎌倉 鶴岡八幡宮の本殿遷座
祭に奉仕する機会に恵まれ
神事の荘厳さに浸ることが出
来ました。十一月二十一日は
建久の昔(一九一一年)源頼
朝公が石清水八幡宮から勧請
して創建した鶴岡八幡宮に大
神様が御鎮座されし日に「そ
の日」に当たります。爾来八
百余年の間幾度となく焼失再
建され、近年では関東大震災
に遭い復興されました。その

て本宮へお遷りになる重要な
祭事です。
この遷座祭本儀の前夜数日
間には、お飾、大祓、奉幣、
流籠馬、神楽等の祭事が神職
や氏子崇敬者にて執り行われ
ます。
奉仕する一般の氏子は予め
所役の通知を受け、当日は夕
方早目に出仕し心身清浄を期
し着衣の上、祭事次第の説明
を受ける。白足袋、直垂に烏

帽子を着けると全身が程よく
締る。遷座の一行は約百名、
左右一列を成して、前陣、本
宮(御)、後陣と続く。氏子の
直垂組は供武として前陣をつ
とめる。権禰宜、伶人、工匠
乙女、童女に先立って「御一
を衛るべく威儀を整える。鉄
杖、櫛、鉾、籬(矢の置き
台)、弓、太刀、各々携えて威
風を示す。供武はひとりずつ
名を呼ばれ、大きく応えて列

更正会社株式会社マイカル
代表取締役社長 榎本 恵一(香川)



明けましておめでとう
ございます。
とは言いましても
小売業に従事して昨
年まで41年間ほと
んど自分の家でお正
月を迎えたことがあ
りません。

昭和53年位から元旦営業を
する店舗が始めて、小売店
の元旦営業は26年前位から
のことになります。地方出張で
店舗の初売りの年頭朝礼に出
席するため、元旦か二日位位
から家を出て出張となってい
ましたが、26年前からは店舗
の朝礼出席・店巡回をしてお
りましたので、お正月を落ち
着いて家で過ごすことは皆無

でした。むしろそれが当たり
前と思っていました。
先般、高校時代の同窓会を
10数人で、銀座の料理屋で行
いましたが、福よかな顔の友
人が多く、元旦から年末まで
時の流れをゆつくりと楽しん
でいるのに、お前さんはいつ
までガツガツ仕事をしている
のかと、からかわれる始末で、
むしろ仕事をしている人が少

除けの仮廊下)白布の簷上を
ゆつくりと渡り始められる。
この時突如境内の明かりが
全灯消され、漆黒の闇と化す。
先陣工匠の照らす松明二灯が
唯一の光となる。厳かな時空
私語なく、神職の木杵の音が
石段を昇る。遷座の極を感じ
る数十分間です。本殿入御着
座と共に再び明かりが戻って
くる。
七十年前も同様の祭事が執
り行われたであろう。更に四
百年、八百年前も同じ祭式を
踏んだこと、推察する。古い
時代の光と音、意志の伝達に
不可欠な二要素は大きな価値
を持つていたに違いない。現
代の恵まれた環境から少し離
れ、非日常的な日本古来の神
道の厳粛さに接し清浄しい気
持ちになりました。甲午正月
元月初日の出と共に若水、四
方拜の行事を思い、戦後の物
資乏しい頃の元旦は神々、自
然に感謝する気持ちが随分あ
つたと感じる次第です。

大和ハウス工業株式会社
代表取締役 樋口 武男(兵庫)



ウインドぐらひはプレ
ーしています。特に
ホームコースの鳴尾
ゴルフクラブでの顔
なじみの皆さんとの
プレーや、たまに集
まる幼なじみの気の
置けないメンバーと

「わたしの健康法雑感」

申年である今年は、われわ
れ寅年にとって還暦を過ぎて
から次の年男までの丁度中間
点となる年です。年齢の問題
だけではありませんが、日々
気分よく過ごすためには何よ
りも健康が前提なのを言うま
でもありません。食事に気を
つけた健康食品を試したり、
私なりの健康法を継続してい
ますが、特に大切なのは気分
転換だと思えます。
私の趣味と言えるものはゴ
ルフぐらいですが、仕事もプ
ライベートも含めて年間70ラ
イアウトをすることが出来ま
した。マイカル従業員の懸命
の努力の賜物と思っています。
多くの債権者の犠牲と痛み
と、ご理解のもとにスタート
が出来たことに感謝して、マ
イカルの従業員全員が「退社
式・入社式」を本社・店舗で
行い、新生マイカルとして決
意も新たに更生計画の完遂を
目指して努力を致しております。

と健康が前提なのを言うま
でもありません。食事に気を
つけた健康食品を試したり、
私なりの健康法を継続してい
ますが、特に大切なのは気分
転換だと思えます。
私の趣味と言えるものはゴ
ルフぐらいですが、仕事もプ
ライベートも含めて年間70ラ
イアウトをすることが出来ま
した。マイカル従業員の懸命
の努力の賜物と思っています。
多くの債権者の犠牲と痛み
と、ご理解のもとにスタート
が出来たことに感謝して、マ
イカルの従業員全員が「退社
式・入社式」を本社・店舗で
行い、新生マイカルとして決
意も新たに更生計画の完遂を
目指して努力を致しております。

置けないメンバーと
のラウンドが一番リラックス
できて本当に楽しいひと時を
過ごせます。幼なじみの仲間
と食事もカラオケにも行き
ますが、年に一回小学校時代
の担任の先生を囲んで旅行を
企画します。先生も高齡な
がら大変お元気で毎回参加
いただいています。小学校の同
窓会という大抵の方は驚か
れますが、みな同じ寅年です
し、ほとんどはリタイヤして
います。よく冗談交じりに「し
んどいことはやめて、お前も
早く気楽になつたらどうや
」といわれますが、口は悪いで
すが、そんなことを言っても
の身体を気遣ってくれるのも
気心知れた仲間ならではの
私は亡くなったオナーカー
から社長を命じられた時「これ
で君の休みは無くなったもの
と思ってくれ」と言われまし
た。拜命した限りはその覚悟
でやらせてもらっていますし、
気力体力の維持する限り仕事
中心の生活を続けていきたい

とて、久しぶりに夢を追い
かけ、そしてそれが実現した
大変エキサイティングな年で
した。私も一ファンとして気
分のよい一年を過ごすことが
できました。私も若いころは
会社の野球部に所属して実際
にプレーしていましたが、今
はもっぱら見て楽しむ野球で
す。実際に球場まで出かける
のは年に数回ですが、テレビ
のゲームは必ずチェックしま
すし、試合の翌日はスポーツ
紙を読みます。選手編成や先
発ローテーションを考えたり
して自分の頭の中でゲームに
参加して楽しんでみます。こ
れがまた大変楽しく良い気分
転換になっています。
その阪神が昨年に注目
されたかというデータがあり
ます。その言葉がどのくらい
日経新聞の紙面に登場したか
をランキングする「キーワー
ドランキング」で、昨年は阪
神タイガース」という文字の
登場回数が月を追うことに増
えていき、ついに9月には第
一位になったそうです。昨年
はイラク戦争や北朝鮮問題、
また総裁選もありましたが、
そのような話題が次々登場す
る中で、しかも経済紙でトッ
プになるといえるのは、かなり
注目度が高かったということ
でしょう。球団の構造改革を
成し遂げた星野監督の実行力
がリーディングに関する記事で
日産のゴーン社長と比較され
て賞賛されていましたし、阪
神ファンで有名な日銀の福井

総裁も記者会見で「人間は不
可能に挑戦する。その実現可
能性を人々の心に訴えた効果
は大きい」と企業再生に喚え
てコメントされていました。
福岡ダイエーホークスとと
もに、関西だけでなく全国的
に国民の気持ちを大いに盛り
上げてくれました。その経済
効果についても何千億円規模
だとか語られます。経済学者
ではありませんから実際はわ
かりませんが、要は気持ちの
持ち方次第だと思います。勝
つという目標に向かって気持
ちが一つになれば、気分が高
揚してまるで日本経済全体ま
で活性化しようという気持ちに
なるから不思議なものです。
われわれもそろそろ老後の
生活に思いをはせてはな
りません。大切なのは、第一
は伴侶の健康、第二は自分の
健康、第三はよき友人、そし
て最後に経済力と言われます。
よき友人と健康こそ日々の活
力であり、今年も自己管理を
十分にしてますます仕事もプ
ライベートも楽しんでやれる
ことを目指したいと思います。

1日も早くふくよかな顔で

破綻をし、更に11月22日に会
社更生法の届出、12月31日に
事業開始決定を東京地裁から
認可決定され、2003年9
月30日、関係人集会で会社更
生法による更生計画の内容に
ついて賛成多数を得、即日、
東京地裁の認可決定を受ける
ことが出来、終結に向かって

スタートをすることが出来ま
した。マイカル従業員の懸命
の努力の賜物と思っています。
多くの債権者の犠牲と痛み
と、ご理解のもとにスタート
が出来たことに感謝して、マ
イカルの従業員全員が「退社
式・入社式」を本社・店舗で
行い、新生マイカルとして決
意も新たに更生計画の完遂を
目指して努力を致しております。

影響力の大きさが債権者・マ
イカル従業員に重くのしかか
っております。
幸いなことに、イオンがス
ポンサーとなり、債権者のご
理解、お取引先のご支援、地
域社会に関係する多くの方々
そして、何よりもずっとご支
持いただいたお客さまのお陰

で更生計画の認可を頂くこと
が出来ました。従業員共々深
く感謝しております。
しかし、この破綻を引き起
こした背景とか原因は何であ
ったのか、私なりに観察、分
析をしますと
(1)創業時のお客さま第一主
義という思想が失われていた。
(2)旧経営者と現場・店舗と
の情報の分断、経営の不透明
さが、コーポレートガバナン
スを機能させていなかった。
(3)過去の栄光にひたり、現
実の直視がなく、なんとかな
るという意識が先行し、危機
意識が欠如していた。

私たちには普通の会社に早
くなるという大きな目標があ
り、それぞれのマイル・スト
ーンがあります。それぞれの
目標に対して継続と徹底をし
て実行し、早く結ぶできるよ
う従業員共々努力を致してい
たいと思っております。その路線
が定着した段階で、若い人た
ちにバトンタッチし、一日も
早く福よかな顔で毎日をご支
持いただいております。

私たちが普通な会社に早
くなるという大きな目標があ
り、それぞれのマイル・スト
ーンがあります。それぞれの
目標に対して継続と徹底をし
て実行し、早く結ぶできるよ
う従業員共々努力を致してい
たいと思っております。その路線
が定着した段階で、若い人た
ちにバトンタッチし、一日も
早く福よかな顔で毎日をご支
持いただいております。

私たちが普通な会社に早
くなるという大きな目標があ
り、それぞれのマイル・スト
ーンがあります。それぞれの
目標に対して継続と徹底をし
て実行し、早く結ぶできるよ
う従業員共々努力を致してい
たいと思っております。その路線
が定着した段階で、若い人た
ちにバトンタッチし、一日も
早く福よかな顔で毎日をご支
持いただいております。



近畿 幹事名

- 井澤 勝 (神奈川・株式会社JR西日本テクノス社長)
- 岡田 正 (大阪・大阪府立母子保険総合医療センター総長)
- 金盛 弥 (京都・大阪府都市開発株式会社社長)
- 杉田 文夫 (兵庫・神戸市立博物館館長)
- 是川 武士 (兵庫・是川税理士事務所所長)
- 高橋 隆 (京都・財団法人京都高度技術研究所 科学技術コーディネーター)
- 谷口 文夫 (三重・りんくうゲートタワービル株式会社監査役)
- 熱田 勝彦 (和歌山・株式会社松下電工創研社長)
- 有本 雄美 (兵庫・大阪ガス株式会社顧問)
- 猪熊 研二 (兵庫・合同製鐵株式会社社長)
- 植月 正章 (鳥取・株式会社アシックス顧問)
- 植松 高豊 (静岡・光洋サーモシステム株式会社社長)
- 上田 裕章 (大阪・株式会社乃村工務社顧問)
- 大嶋 進治 (新潟・日本製鋼機器株式会社社長)
- 大野 耀也 (滋賀・東レ建設株式会社社長)
- 金田 安由 (大阪・サンスター株式会社相談役)
- 川井 良夫 (福岡・株式会社グルメ杵屋常務取締役)
- 木全 千裕 (愛知・東洋物産株式会社社長)
- 木地 隆文 (和歌山・バンドー化学株式会社取締役)
- 桑原 達朗 (静岡・大阪製鐵株式会社相談役)
- 佐々木啓佑 (大阪・株式会社ライフコーポレーション常務取締役)
- 田崎征次郎 (長崎・田崎真珠株式会社副社長)
- 竹内 秀夫 (新潟・相互テクノ株式会社代表取締役)
- 筒井 房直 (神奈川・大末建設株式会社社長)
- 土田 博 (山形・那須電機商事株式会社社長)
- 浜辺 鶴志 (熊本・戸田建設株式会社常務取締役)
- 浜端 謙三 (長崎・株式会社オーナミ社長)
- 林 信幸 (岩手・株式会社コミュニチュア会長)
- 樋口 武男 (兵庫・大和ハウス工業株式会社社長)
- 平戸 康弘 (石川・吉本興業株式会社専務取締役)
- 深森 芳昭 (兵庫・ダイハツ工業株式会社相談役)
- 本多 朗理 (長崎・積和不動産関西株式会社社長)
- 松井 精朗 (大阪・株式会社いけうち代表取締役)
- 宮武健次郎 (大阪・大日本製薬株式会社社長)
- 村井 繁信 (大阪・株式会社関西総合環境センター会長)
- 山中 克己 (大阪・ザ・バック株式会社特別顧問)
- 鷲塚 諫 (大阪・シャープ株式会社顧問)
- 綿石 正博 (広島・株式会社大阪スタジアム・サービス会長)
- 渡辺 洸 (兵庫・新明和リビテック株式会社社長)
- ※濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)

東海 幹事名

- 大谷 勲 (石川・岐阜大学医学部名誉教授)
- 石丸 正幸 (愛媛・シロキ工業株式会社社長)
- 遠藤 司郎 (山形・株式会社豊田自動織機製作所専務取締役)
- 加藤 千磨 (愛知・株式会社名古屋銀行頭取)
- 近藤 昌嗣 (愛知・蒲郡海洋開発株式会社社長)
- 小島 暎孝 (三重・住友電装株式会社顧問)
- 田口義嘉壽 (岐阜・西濃運輸株式会社社長)
- 田中 卓 (岐阜・大同学園理事長)
- 長谷部清光 (愛知・名鉄引越サービス株式会社社長)
- 濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)
- 前川 哲郎 (富山・株式会社セントラルファイナンス社長)
- 矢野 武 (愛知・新東工業株式会社副会長)
- ※斎藤 好一 (東京・東急バス株式会社社長)

関東 幹事名

- 伊藤 博行 (愛知・財団法人日本不動産研究所理事長)
- 上野 博史 (鹿児島・農林中央金庫理事長)
- 鹿島 尚武 (東京・住宅改良開発公社理事長)
- 菊本 宏 (大阪・日本パシフィックセンチュリーグループ株式会社監査役)
- 坂本 吉弘 (東京・アラビア石油株式会社社長)
- 坂井 順行 (岐阜・NPOリサイクルソリューション理事長)
- 杉原 弘泰 (石川・杉原法律事務所弁護士)
- 角南 立 (東京・日本インドネシア石油協力株式会社社長)
- 丹波 實 (旧外地・財団法人日本エネルギー経済研究所顧問)
- 高取 健彦 (山形・科学警察研究所所長)
- 長瀬 要石 (長野・株式会社コーエイ総合研究所会長)
- 中神 靖雄 (栃木・三菱重工業株式会社特別顧問)
- 石橋 正 (北海道・株式会社日立製作所特命顧問)
- 上笠 博基 (富山・日本ペイント株式会社副社長)
- 江藤 輝一 (神奈川・日本電子株式会社社長)
- 榎本 恵一 (香川・株式会社マイカル社長)
- 大山 轟介 (石川・キュービー株式会社社長)
- 小原 順一 (岩手・日本ジフィーポットプロダクツ株式会社代表取締役)
- 岡部 正彦 (大分・日本通運株式会社社長)
- 岡本 利明 (熊本・旭化成株式会社副社長)
- 岡村 正 (東京・株式会社東芝副会長)
- 加藤 丈夫 (東京・富士電機ホールディング株式会社社長)
- 兼子 勲 (東京・株式会社日本航空システム社長)
- 金丸 隆充 (大分・サンウェーブ工業株式会社相談役)
- 川合 勝 (東京・鹿島株式会社副社長)
- 桐本 昌典 (大阪・株式会社コーポレーション専務取締役)
- 桑原 清人 (山口・東京通建株式会社社長)
- 草島 次郎 (神奈川・三菱化工機株式会社顧問)
- 小杉 亨 (東京・古久根建設株式会社顧問)
- 石澤 敏秀 (群馬・株式会社オストリッチダイヤ社長)
- 後藤 尚志 (愛知・月星商事株式会社社長)
- 佐藤 信武 (新潟・株式会社イトーヨーカ堂副社長)
- 三東 崇秀 (島根・栗田工業株式会社社長)
- 佐藤 雅夫 (大阪・東映株式会社顧問)
- 新城 英夫 (福島・株式会社福島電機株式会社専務取締役)
- 鈴木 英夫 (和歌山・三菱原子燃料株式会社社長)
- 角 忠夫 (大阪・芝浦メカトロニクス株式会社相談役)
- 住江 漢 (大阪・伊藤忠商事株式会社副社長)
- 田部井正己 (東京・株式会社ホテルオークラ東京ベイ会長)
- 高橋 篤成 (神奈川・株式会社クレディセゾン専務取締役)
- 辻本 均 (和歌山・三井住友建設株式会社特別顧問)
- 鶴田 治樹 (東京・高砂香料工業株式会社専務取締役)
- 利光 國夫 (東京・小田急電鉄株式会社社長)
- 東條 和彦 (長野・三菱金曜会事務局長)
- 土手 重治 (高知・JFEエンジニアリング株式会社社長)
- 中村 陽一 (東京・住友不動産株式会社専務取締役)
- 福永 茂樹 (鹿児島・クリナップ株式会社専務取締役)
- 古川 治次 (鹿児島・三菱商事株式会社副社長)
- 細谷 昌平 (愛知・不動建設株式会社副社長)
- 水越 浩士 (東京・株式会社神戸製鋼所社長)
- 水野 哲 (愛知・ダイキン工業株式会社副社長)
- 湊 勝二 (富山・石川島播磨重工業株式会社監査役)
- 宮崎 文雄 (奈良・鉄建建設株式会社顧問)
- 茂木賢三郎 (千葉・キッコーマン株式会社副社長)
- 山本 貞一 (石川・川崎鋳業株式会社社長)
- 横島啓太郎 (大阪・住友商事株式会社特別顧問)
- 吉澤 富雄 (群馬・日鐵商事株式会社社長)
- 吉野平八郎 (兵庫・株式会社ダイエー副会長)
- 渡辺 正男 (新潟・東亜建設工業株式会社社長)
- ※濱田 守久 (高知・大阪経済倶楽部会長)

新年例会

1月21日(水) 近畿寅年会12:00ホテルグランヴィア 大阪「北京」
2月4日(水) 関東寅年会11:30八重洲富士屋ホテル

この会の構成

国会議員、省庁部長以上、都、道、府、県、市は部長以上、上場企業役員、未上場優良企業役員、団体役員、大学は医学部教授。(上記の各OBの方々)
※この会は一度例会に出席されますと、永久に資格を得ることになります。
入会金は頂いておりません。
この会を運営維持していくため、維持費として年間¥10,000を頂いております。ぜひご協力の程、よろしくお願いたします。
振込先

- ◎関東寅年会
東京三菱銀行大阪支店 (店No.520)
普通預金口座No.0597003
名義 関東昭和13年寅年会 幹事 濱田守久
- ◎東海寅年会
東海銀行本店営業部
普通預金口座No.3386543
名義 東海昭和13年寅年会 幹事 田口義嘉壽
- ◎近畿寅年会
東京三菱銀行大阪支店 (店No.520)
普通預金口座No.0401951
名義 近畿昭和13年寅年会 幹事 濱田守久

平成15年度 収支明細

収入の部	
維持会費	関東81名 810,000
	近畿48名 480,000
計	¥1,290,000
支出の部	
印刷費 (封筒・返信用ハガキ他)	84,950
	(例会案内用紙代他) 50,000
通信費 (例会案内送・返信費用他)	520,000
事務用品費 (領収書・インクスペア・糊他)	9,500
人件費 (例会案内発送時のバイト代)	15,000
その他 (各例会補填他)	632,000
計	¥1,311,450
差引	△¥21,450



大阪経済倶楽部

- 相談役 杉原 弘泰 (杉原法律事務所(元大阪高検検事長))
- 相談役 親崎 定雄 (ヤエス第一法律事務所(元広島地検検事正))
- 相談役 秋田 清夫 (元名古屋地検検事正)
- 理事長 濱田 守久
- 常務理事 松川 明司
- 常務理事 岡田 一男 (大神陸送株式会社代表取締役社長)
- 常務理事 菊田 博士 (メトロ観光株式会社代表取締役社長)
- 常務理事 田渕 亨 (株式会社サンエレクトロニクスオーナー)
- 理事 古田 進 (株式会社サンエレクトロニクスオーナー)
- 理事 山本 亨 (家島石材採掘協同組合理事長 有限会社山本採石代表取締役社長)
- 理事 井上 昌幸 (しらすぎ建設株式会社社長)
- 理事 井上 康司 (株式会社アメシスメンテナンズ会長)
- 理事 中井 久美子 (マザーハウスひまわり代表)
- 理事 長谷川 誠一 (ジャパン・クレジットクラブ株式会社代表)